

*All. "C" alla  
deliberazione CC.  
n. 27 in data  
19/12/2023*

**LINEE DI INDIRIZZO PER LE RICOGNIZIONI E I  
PIANI DI RAZIONALIZZAZIONE DEGLI ORGANISMI  
PARTECIPATI DAGLI ENTI TERRITORIALI  
(ART. 20 D.LGS. N. 175/2016)**

## **INDICE**

- 01.        SCHEDA ANAGRAFICA**
- 02.        RICOGNIZIONE DELLE SOCIETÀ PARTECIPATE**
  - 02.01. Ricognizione delle società a partecipazione diretta
  - 02.02. Ricognizione delle società a partecipazione indiretta
  - 02.03. Grafico delle relazioni tra partecipazioni
- 03.        REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA (T.U.S.P.)**
  - 03.01. Finalità perseguite e attività ammesse (articoli 4 e 26)
  - 03.02. Condizioni art. 20 co. 2
- 04.        MANTENIMENTO SENZA INTERVENTI DI RAZIONALIZZAZIONE**
- 05.        AZIONI DI RAZIONALIZZAZIONE**
  - 05.01. Contenimento costi
  - 05.02. Cessione/Alienazione quote
  - 05.03. Liquidazione
  - 05.04. Fusione/Incorporazione
  - 05.05. Riepilogo
- 06.        ELENCO MOTIVAZIONI**

**LINEE GUIDA PER LE RICOGNIZIONI E I PIANI DI RAZIONALIZZAZIONE  
DEGLI ORGANISMI PARTECIPATI DAGLI ENTI TERITORIALI  
(ART. 20 D.LGS. N. 175/2016)**

**01. SCHEDA ANAGRAFICA**

**Tipologia Ente:** Comune

**Denominazione Ente:** PONTE NIZZA

**Codice fiscale dell'Ente:** 00341500189

L'ente ha effettuato la revisione straordinaria ai sensi dell'art. 24, d.lgs. n. 175/2016 **SI**

**Dati del referente/responsabile per la compilazione del piano**

**SEGRETARIO COMUNALE**

**Nome:**

DANIELE

**Cognome:**

BELLOMO

**Recapiti:**

**Indirizzo:**

VIA ROMA 45

**Telefono:**

038359131

**Fax:**

0383549018

**Posta elettronica:**

[info@comune.pontenizza.pv.it](mailto:info@comune.pontenizza.pv.it)

## 02. RICOGNIZIONE DELLE SOCIETÀ PARTECIPATE

## 02.01. Ricognizione delle società a partecipazione diretta

[illegible]

Le società a partecipazione diretta (quotate e non quotate) sono sempre oggetto di ricognizione, anche se non controllate dall'ente.

Colonna B: Inserire codice di 11 cifre per le società aventi sede in Italia; codice di 11 cifre seguito da "E" per le società aventi sede all'estero.

Colonna C: Inserire la ragione sociale comprensiva della forma giuridica.

Colonna F: Selezionare l'anno dal menù a tendina solo se nel campo "stato" è stata selezionata una delle seguenti opzioni: "cessata"; "sospesa"; "Sono in corso procedure concorsuali"; "Sono in corso procedure di liquidazione volontaria o scioglimento".

Colonna G: Inserire valori comprensivi di decimali.

Colonna H: Inserire una descrizione sintetica della/e attività effettivamente svolta/e.

Colonna I: Indicare se la partecipazione detenuta dall'amministrazione è di controllo ai sensi dell'art. 2359 c.c.

Colonna J: Indicare "SI" se l'Amministrazione esercita il controllo analogo o più Amministrazioni esercitano il controllo analogo congiunto.

Colonna K: Indicare "SI" se la società emette azioni quotate in mercati regolamentati; se ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati; se sia partecipata da società quotate o che hanno emesso strumenti finanziari quotati.

Colonna L: Indicare "SI" se la società ha come oggetto sociale esclusivo la gestione delle partecipazioni societarie per conto dell'Amministrazione.

02. RICOGNIZIONE DELLE SOCIETÀ PARTECIPATE

02.02. Ricognizione delle società a partecipazione indiretta

| Progressivo | Codice fiscale società | Denominazione società                                | Anno di costituzione | Stato                                                                           | Anno di inizio della procedura | Denominazione società/organismo tramite | % Quota di partecipazione società/organismo tramite | % Quota di partecipazione indiretta Amministrazione | Attività svolta                                                                                                             | Partecipazione di controllo | Società in house | Previsione statuto limiti fatturato | Quotata (ai sensi del d.lgs. n. 175/2016) |
|-------------|------------------------|------------------------------------------------------|----------------------|---------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|-----------------------------------------|-----------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|------------------|-------------------------------------|-------------------------------------------|
| A           | B                      | C                                                    | D                    | E                                                                               | F                              | G                                       | H                                                   | I                                                   | J                                                                                                                           | K                           | L                | M                                   | N                                         |
| Ind_1       | 01991100189            | ASM Vendita e Servizi Srl                            | 2003                 | Attiva                                                                          |                                | ASM VOGHERA S.p.A.                      | 100,00                                              | 0,0047                                              | Gestione servizi di interesse generale                                                                                      | SI                          | NO               | SI                                  | NO                                        |
| Ind_2       | 02722240187            | Reti Di.Voghera S.r.l.                               | 2018                 | Attiva                                                                          |                                | ASM VOGHERA S.p.A.                      | 100,00                                              | 0,0047                                              | Gestione servizi pubblici locali                                                                                            | SI                          | NO               | SI                                  | NO                                        |
| Ind_3       | 02021850066            | ASMT Tortona S.p.A.                                  | 2003                 | Attiva                                                                          |                                | ASM VOGHERA S.p.A.                      | 74,28                                               | 0,00349116                                          | Gestione servizi pubblici locali                                                                                            | SI                          | NO               | SI                                  | NO                                        |
| Ind_4       | 02064850189            | A2E Servizi S.r.l. in liquidazione                   | 2004                 | Sono in corso procedure concorsuali (fallimento, amministrazione straordinaria) | 2018                           | ASM VOGHERA S.p.A.                      | 35,00                                               | 0,001645                                            | Gestione impiantistica in edifici                                                                                           | NO                          | NO               | NO                                  | NO                                        |
| Ind_5       | 01961490180            | S.A.P.O. Società Autoservizi Pubblici Oltrepo S.r.l. | 2002                 | Attiva                                                                          |                                | ASM VOGHERA S.p.A.                      | 25,00                                               | 0,001175                                            | Gestione servizi pubblici locali                                                                                            | NO                          | NO               | NO                                  | NO                                        |
| Ind_6       | 01889170187            | Voghera Energia S.p.A.                               | 2000                 | Attiva                                                                          |                                | ASM VOGHERA S.p.A.                      | 20,00                                               | 0,00094                                             | Servizi di produzione energia elettrica                                                                                     | NO                          | NO               | NO                                  | NO                                        |
| Ind_7       | 02234900187            | Pavia Acque S.c.a.r.l.                               | 2007                 | Attiva                                                                          |                                | ASM VOGHERA S.p.A.                      | 19,19                                               | 0,00090193                                          | Gestione servizio idrico integrato                                                                                          | SI                          | SI               | SI                                  | NO                                        |
| Ind_8       | 026480110185           | GAL Oltrepo Pavese S.r.l.                            | 2016                 | Attiva                                                                          |                                | ASM VOGHERA S.p.A.                      | 2,40                                                | 0,000145                                            | Attuazione del PSL dell'Oltrepò Pavese denominato "S.T.A.R. Oltrepò Sviluppo, Territorio, Gestione servizi pubblici locali" | NO                          | NO               | NO                                  | NO                                        |
| Ind_9       | 02419480187            | Broni Stradella Pubblica S.r.l.                      | 2011                 | Attiva                                                                          |                                | ASM VOGHERA S.p.A.                      | 0,76                                                | 0,00006155                                          | Gestione servizi pubblici locali                                                                                            | NO                          | NO               | NO                                  | NO                                        |
| Ind_10      | 12514870158            | Banca Centropadana Credito Cooperativo S.c.a r.l.    | 1998                 | Attiva                                                                          |                                | ASM VOGHERA S.p.A.                      | 0,09                                                | 0,00000846                                          | Raccolta del risparmio ed esercizio del credito                                                                             | NO                          | NO               | NO                                  | NO                                        |
| Ind_11      | 01492290067            | Gestione Ambiente S.p.A.                             | 1991                 | Attiva                                                                          |                                | ASMT TORTONA S.p.A.                     | 40,00                                               | 0,00142608                                          | Gestione servizi di igiene ambientale                                                                                       | NO                          | NO               | NO                                  | NO                                        |
| Ind_12      | 01880180060            | Gestione Acqua S.p.A.                                | 2000                 | Attiva                                                                          |                                | ASMT TORTONA S.p.A.                     | 33,10                                               | 0,00115573                                          | Gestione servizio di trattamento dell'acqua                                                                                 | NO                          | NO               | NO                                  | NO                                        |
| Ind_13      | 01762460069            | Iren Laboratori S.p.A.                               | 1997                 | Attiva                                                                          |                                | ASMT TORTONA S.p.A.                     | 2,43                                                | 0,00008507                                          | Analisi chimiche, industriali e merceologiche                                                                               | NO                          | NO               | NO                                  | NO                                        |

Le società a partecipazion e indiretta (quotate e non quotate) sono oggetto di ricognizione solo se detenute dall'ente per il tramite di una

società/organism o sottoposto a controllo da parte dello stesso.

Colonna B: Inserire codice di 11 cifre per le società aventi sede in Italia; codice di 11 cifre seguito da "E" per le società aventi sede all'estero.

Colonna C: Inserire la ragione sociale comprensiva della forma giuridica.

Colonna F: Selezionare l'anno dal menù a tendina solo se nel campo "stato" è stata selezionata una delle seguenti opzioni: "cessata"; "sospesa"; "Sono in corso procedure concorsuali"; "Sono in corso procedure di liquidazione volontaria o scioglimento".

Colonna G: Inserire la denominazione delle società/organismi (1 o +) attraverso le quali l'ente partecipa alle medesime. Per le indirette di livello successivo, inserire la denominazione delle società/organismi partecipanti (1 o +) del livello immediatamente precedente.

Colonna H: indicare separatamente ciascuna quota di partecipazione (comprensiva di decimali) qualora la partecipazione sia detenuta attraverso 2 o + società/organismi tramite.

Colonna I: indicare una unica quota di partecipazione (comprensiva di decimali) determinata in proporzione alla quote di partecipazione dei livelli precedenti.

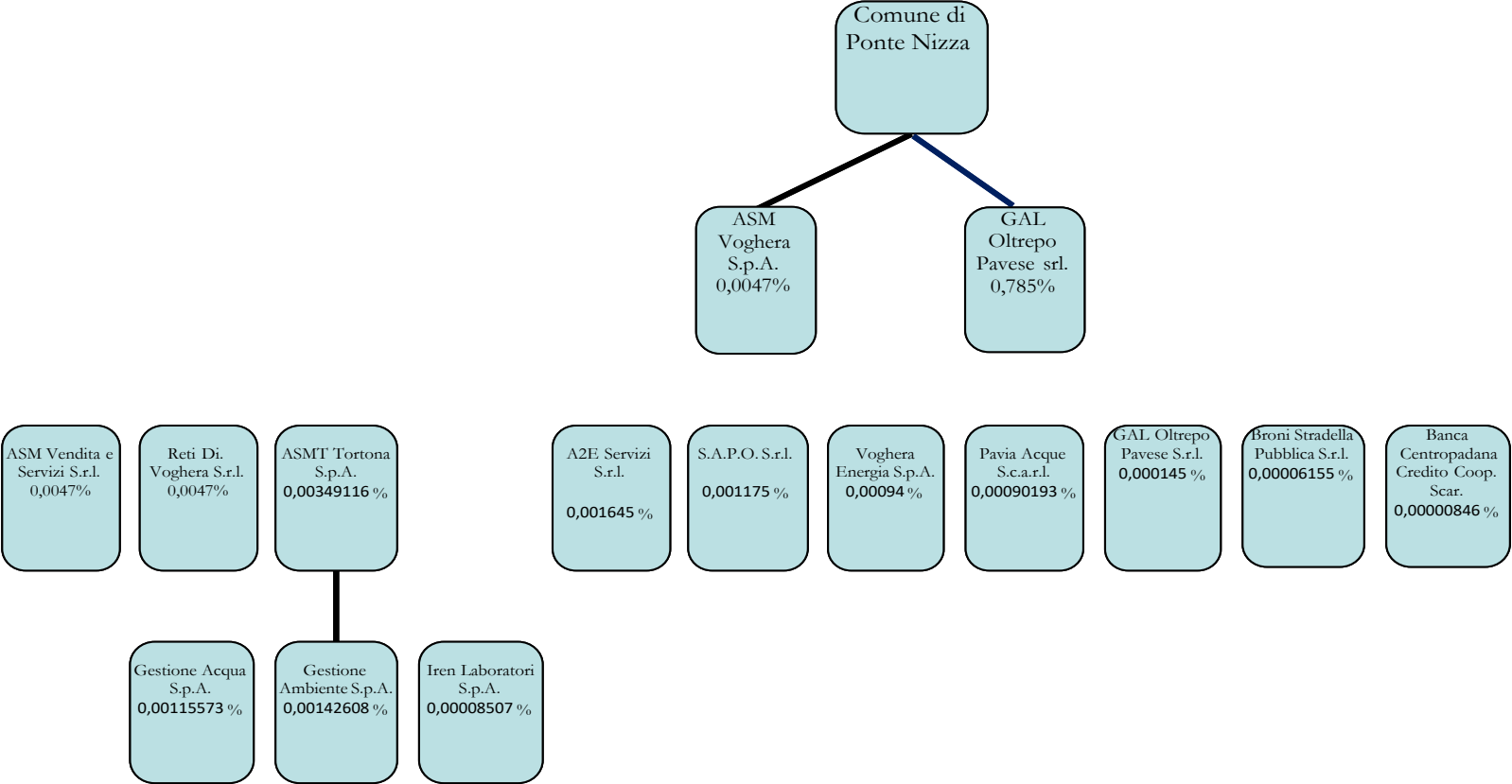
Colonna J: Inserire una descrizione sintetica della/e attività effettivamente svolta/e.

Colonna K: Indicare se la partecipazione detenuta dall'amministrazione è di controllo ai sensi dell'art. 2359 c.c.

Colonna L: Indicare "SI" se l'Amministrazione esercita il controllo analogo o più Amministrazioni esercitano il controllo analogo congiunto.

Colonna M: Indicare "SI" se la società emette azioni quotate in mercati regolamentati; se ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati; se sia partecipata da società quotate o che hanno emesso strumenti finanziari quotati.

**02. RICOGNIZIONE DELLE SOCIETÀ PARTECIPATE**  
02.03. Grafico delle relazioni tra partecipazioni



### 03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.01. Finalità perseguite e attività ammesse (articoli 1, 4 e 26)

|                                           |                                  |            |
|-------------------------------------------|----------------------------------|------------|
| <b>Progressivo società partecipata:</b>   | Dir_1                            | <b>(a)</b> |
| <b>Denominazione società partecipata:</b> | ASM VOGHERA S.p.A.               | <b>(b)</b> |
| <b>Tipo partecipazione:</b>               | Diretta                          | <b>(c)</b> |
| <b>Attività svolta:</b>                   | Gestione servizi pubblici locali | <b>(d)</b> |
| <b>Codice ATECO principale</b>            | 381100                           |            |

*indicare se la società:*

- È a partecipazione pubblica di diritto singolare (art. 1 co. 4) ☐
- Rientra nell'Allegato "A" del d.lgs. n. 175/2016 (art. 26, co. 2) ☐
- Ha come oggetto esclusivo la gestione di fondi europei per conto dello Stato o delle Regioni, ovvero la realizzazione di progetti di ricerca finanziati dalle istituzioni dell'Unione Europea (art. 26, co. 2) ☐
- È stata esclusa, con deliberazione adottata ai sensi dell'art. 4 co. 9, secondo periodo, dall'applicazione totale o parziale delle disposizioni del medesimo articolo (**solo per le società partecipate dalle Regioni/Prov. Aut.**) ☐
- È destinataria dei provvedimenti di cui al d.lgs. n. 159/2011 (art. 26, co. 12-bis) ☐
- È autorizzata alla gestione delle case da gioco, ai sensi della legislazione vigente (art. 26, co. 12-sexies) ☐
- La società adotta un sistema di contabilità analitica e separata per attività? ☒

*Riferimento sistema di contabilità analitica separata adottato*

E' stata applicata la disciplina definita dal Ministero Economia e Finanze con la Direttiva 9/09/2019

La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione? ☒

*Qualora non sia stata selezionata alcuna delle opzioni indicate ai punti precedenti, indicare se la società:*

- È costituita in attuazione dell'art. 34 del regolamento CE n. 13/2013 - Gruppi d'Azione Locale (art. 4, co. 6) ☐
- Ha per oggetto sociale prevalente la gestione di spazi fieristici e l'organizzazione di eventi fieristici (art. 4, co. 7) ☐
- Ha per oggetto sociale prevalente la realizzazione e la gestione di impianti di trasporto a fune per la mobilità turistico-sportiva in aree montane (art. 4, co. 7) ☐
- Ha per oggetto sociale prevalente la produzione di energia da fonti rinnovabili (art. 4, co. 7) ☐
- Ha caratteristiche di spin off o di start up universitario, o analoghe a quelle degli enti di ricerca, ovvero gestisce aziende agricole con funzioni didattiche (art. 4, co. 8) ☐
- Produce un servizio di interesse generale a rete (di cui all'art. 3-bis del d.l. 138/2011) fuori dall'ambito territoriale di riferimento, con affidamento dei servizi, in corso e nuovi, tramite procedure ad evidenza pubblica (art. 4, co. 9-bis) ☐
- Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'ente (art. 4, co. 1) ☒
- Produce un servizio di interesse generale (art. 4, co. 2, lett. a) ☒
- Progetta e realizza un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amministrazioni pubbliche (art. 4, co. 2, lett. b) ☐
- Realizza e gestisce un'opera pubblica ovvero organizza e gestisce un servizio di interesse generale attraverso un contratto di partenariato pubblico/privato (art. 4, co. 2, lett. c) ☐
- Produce beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o alla svolgimento delle loro funzioni (art. 4, co. 2, lett. d) ☒
- Svolge servizi di committenza (art. 4, co. 2, lett. e) ☐
- Valorizza il patrimonio immobiliare dell'amministrazione partecipante (art. 4, co. 3) ☐

*Indicare le motivazioni della riconducibilità o meno ai vincoli di scopo di cui al co. 1 o ad una delle attività di cui ai commi 2 e 3, anche con riferimento alle società che svolgono le attività di cui ai commi 6, 7, 8:*

La società si occupa della gestione dei servizi di nettezza urbana, depurazione delle acque reflue, distribuzione dell'acqua potabile, fognature e spurgo, gestione dell'autoporto e stazione autolinee, parcheggi, servizio di trasporti ed onoranze funebri, mense scolastiche, farmacie, nonché del servizio teleriscaldamento e gestione calore.

**(a):** Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).  
**(b):** Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).  
**(c):** Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.  
**(d):** Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

### 03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.01. Finalità perseguite e attività ammesse (articoli 1, 4 e 26)

|                                    |                                                                                                                                |     |
|------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| Progressivo società partecipata:   | Dir_2                                                                                                                          | (a) |
| Denominazione società partecipata: | GAL OLTREPO PAVESE S.R.L.                                                                                                      | (b) |
| Tipo partecipazione:               | Diretta                                                                                                                        | (c) |
| Attività svolta:                   | Attuazione del PSL dell'Oltrepò Pavese denominato "S.T.A.R. Oltrepò Sviluppo, Territorio, Ambiente, Ruralità", in ambito FEASR | (d) |
| Codice ATECO principale            | 829999                                                                                                                         |     |

*indicare se la società:*

- È a partecipazione pubblica di diritto singolare (art. 1 co. 4) ☐
- Rientra nell'Allegato "A" del d.lgs. n. 175/2016 (art. 26, co. 2) ☐
- Ha come oggetto esclusivo la gestione di fondi europei per conto dello Stato o delle Regioni, ovvero la realizzazione di progetti di ricerca finanziati dalle istituzioni dell'Unione Europea (art. 26, co. 2) ☐
- È stata esclusa, con deliberazione adottata ai sensi dell'art. 4 co. 9, secondo periodo, dall'applicazione totale o parziale delle disposizioni del medesimo articolo (**solo per le società partecipate dalle Regioni/Prov. Aut.**) ☐
- È destinataria dei provvedimenti di cui al d.lgs. n. 159/2011 (art. 26, co. 12-bis) ☐
- È autorizzata alla gestione delle case da gioco, ai sensi della legislazione vigente (art. 26, co. 12-sexies) ☐
- La società adotta un sistema di contabilità analitica e separata per attività?  
*Riferimento sistema di contabilità analitica separata adottato* ☐

La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione? ☒

*Qualora non sia stata selezionata alcuna delle opzioni indicate ai punti precedenti, indicare se la società:*

- È costituita in attuazione dell'art. 34 del regolamento CE n. 13/2013 - Gruppi d'Azione Locale (art. 4, co. 6) ☒
- Ha per oggetto sociale prevalente la gestione di spazi fieristici e l'organizzazione di eventi fieristici (art. 4, co. 7) ☐
- Ha per oggetto sociale prevalente la realizzazione e la gestione di impianti di trasporto a fune per la mobilità turistico-sportiva in aree montane (art. 4, co. 7) ☐
- Ha per oggetto sociale prevalente la produzione di energia da fonti rinnovabili (art. 4, co. 7) ☐
- Ha caratteristiche di spin off o di start up universitario, o analoghe a quelle degli enti di ricerca, ovvero gestisce aziende agricole con funzioni didattiche (art. 4, co. 8) ☐
- Produce un servizio di interesse generale a rete (di cui all'art. 3-bis del d.l. 138/2011) fuori dall'ambito territoriale di riferimento, con affidamento dei servizi, in corso e nuovi, tramite procedure ad evidenza pubblica (art. 4, co. 9-bis) ☐
- Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'ente (art. 4, co. 1) ☐
- Produce un servizio di interesse generale (art. 4, co. 2, lett. a) ☐
- Progetta e realizza un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amministrazioni pubbliche (art. 4, co. 2, lett. b) ☐
- Realizza e gestisce un'opera pubblica ovvero organizza e gestisce un servizio di interesse generale attraverso un contratto di partenariato pubblico/privato (art. 4, co. 2, lett. c) ☐
- Produce beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o alla svolgimento delle loro funzioni (art. 4, co. 2, lett. d) ☒
- Svolge servizi di committenza (art. 4, co. 2, lett. e) ☐
- Valorizza il patrimonio immobiliare dell'amministrazione partecipante (art. 4, co. 3) ☐

*Indicare le motivazioni della riconducibilità o meno ai vincoli di scopo di cui al co. 1 o ad una delle attività di cui ai commi 2 e 3, anche con riferimento alle società che svolgono le attività di cui ai commi 6, 7, 8:*

La Società è finalizzata all'attuazione del PSL dell'Oltrepò Pavese denominato "S.T.A.R. Oltrepò Sviluppo, Territorio, Ambiente, Ruralità", in ambito FEASR Programma di Sviluppo Rurale 2014-2020 Misura 19 "Sostegno allo sviluppo locale"

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).  
(b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).  
(c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.  
(d): Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

### 03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.01. Finalità perseguite e attività ammesse (articoli 1, 4 e 26)

|                                           |                                        |            |
|-------------------------------------------|----------------------------------------|------------|
| <b>Progressivo società partecipata:</b>   | Ind_1                                  | <b>(a)</b> |
| <b>Denominazione società partecipata:</b> | ASM Vendita e Servizi S.r.l.           | <b>(b)</b> |
| <b>Tipo partecipazione:</b>               | Indiretta                              | <b>(c)</b> |
| <b>Attività svolta:</b>                   | Gestione servizi di interesse generale | <b>(d)</b> |
| <b>Codice ATECO principale</b>            | 352300                                 |            |

*indicare se la società:*

- È a partecipazione pubblica di diritto singolare (art. 1 co. 4) ☐
- Rientra nell'Allegato "A" del d.lgs. n. 175/2016 (art. 26, co. 2) ☐
- Ha come oggetto esclusivo la gestione di fondi europei per conto dello Stato o delle Regioni, ovvero la realizzazione di progetti di ricerca finanziati dalle istituzioni dell'Unione Europea (art. 26, co. 2) ☐
- È stata esclusa, con deliberazione adottata ai sensi dell'art. 4 co. 9, secondo periodo, dall'applicazione totale o parziale delle disposizioni del medesimo articolo (**solo per le società partecipate dalle Regioni/Prov. Aut.**) ☐
- È destinataria dei provvedimenti di cui al d.lgs. n. 159/2011 (art. 26, co. 12-bis) ☐
- È autorizzata alla gestione delle case da gioco, ai sensi della legislazione vigente (art. 26, co. 12-sexies) ☐
- La società adotta un sistema di contabilità analitica e separata per attività? ☐

*Riferimento sistema di contabilità analitica separata adottato*

La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione? ☒

*Qualora non sia stata selezionata alcuna delle opzioni indicate ai punti precedenti, indicare se la società:*

- È costituita in attuazione dell'art. 34 del regolamento CE n. 13/2013 - Gruppi d'Azione Locale (art. 4, co. 6) ☐
- Ha per oggetto sociale prevalente la gestione di spazi fieristici e l'organizzazione di eventi fieristici (art. 4, co. 7) ☐
- Ha per oggetto sociale prevalente la realizzazione e la gestione di impianti di trasporto a fune per la mobilità turistico-sportiva in aree montane (art. 4, co. 7) ☐
- Ha per oggetto sociale prevalente la produzione di energia da fonti rinnovabili (art. 4, co. 7) ☐
- Ha caratteristiche di spin off o di start up universitario, o analoghe a quelle degli enti di ricerca, ovvero gestisce aziende agricole con funzioni didattiche (art. 4, co. 8) ☐
- Produce un servizio di interesse generale a rete (di cui all'art. 3-bis del d.l. 138/2011) fuori dall'ambito territoriale di riferimento, con affidamento dei servizi, in corso e nuovi, tramite procedure ad evidenza pubblica (art. 4, co. 9-bis) ☐
- Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'ente (art. 4, co. 1) ☒
- Produce un servizio di interesse generale (art. 4, co. 2, lett. a) ☒
- Progetta e realizza un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amministrazioni pubbliche (art. 4, co. 2, lett. b) ☐
- Realizza e gestisce un'opera pubblica ovvero organizza e gestisce un servizio di interesse generale attraverso un contratto di partenariato pubblico/privato (art. 4, co. 2, lett. c) ☐
- Produce beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o alla svolgimento delle loro funzioni (art. 4, co. 2, lett. d) ☒
- Svolge servizi di committenza (art. 4, co. 2, lett. e) ☐
- Valorizza il patrimonio immobiliare dell'amministrazione partecipante (art. 4, co. 3) ☐

*Indicare le motivazioni della riconducibilità o meno ai vincoli di scopo di cui al co. 1 o ad una delle attività di cui ai commi 2 e 3, anche con riferimento alle società che svolgono le attività di cui ai commi 6, 7, 8:*

La società si occupa della distribuzione e commercio di gas ed energia elettrica nell'ambito territoriale di riferimento degli enti locali soci.

**(a):** Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).  
**(b):** Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).  
**(c):** Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.  
**(d):** Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

### 03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.01. Finalità perseguite e attività ammesse (articoli 1, 4 e 26)

|                                           |                                  |            |
|-------------------------------------------|----------------------------------|------------|
| <b>Progressivo società partecipata:</b>   | Ind_2                            | <b>(a)</b> |
| <b>Denominazione società partecipata:</b> | Reti Di.Voghera S.r.l.           | <b>(b)</b> |
| <b>Tipo partecipazione:</b>               | Indiretta                        | <b>(c)</b> |
| <b>Attività svolta:</b>                   | Gestione servizi pubblici locali | <b>(d)</b> |
| <b>Codice ATECO principale</b>            | 351300 - 352200                  |            |

*indicare se la società:*

- È a partecipazione pubblica di diritto singolare (art. 1 co. 4) ☐
- Rientra nell'Allegato "A" del d.lgs. n. 175/2016 (art. 26, co. 2) ☐
- Ha come oggetto esclusivo la gestione di fondi europei per conto dello Stato o delle Regioni, ovvero la realizzazione di progetti di ricerca finanziati dalle istituzioni dell'Unione Europea (art. 26, co. 2) ☐
- È stata esclusa, con deliberazione adottata ai sensi dell'art. 4 co. 9, secondo periodo, dall'applicazione totale o parziale delle disposizioni del medesimo articolo (**solo per le società partecipate dalle Regioni/Prov. Aut.**) ☐
- È destinataria dei provvedimenti di cui al d.lgs. n. 159/2011 (art. 26, co. 12-bis) ☐
- È autorizzata alla gestione delle case da gioco, ai sensi della legislazione vigente (art. 26, co. 12-sexies) ☐
- La società adotta un sistema di contabilità analitica e separata per attività?  
Riferimento sistema di contabilità analitica separata adottato  
E' stata applicata la disciplina definita da ARERA ☐
- La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione? ☒

*Qualora non sia stata selezionata alcuna delle opzioni indicate ai punti precedenti, indicare se la società:*

- È costituita in attuazione dell'art. 34 del regolamento CE n. 13/2013 - Gruppi d'Azione Locale (art. 4, co. 6) ☐
- Ha per oggetto sociale prevalente la gestione di spazi fieristici e l'organizzazione di eventi fieristici (art. 4, co. 7) ☐
- Ha per oggetto sociale prevalente la realizzazione e la gestione di impianti di trasporto a fune per la mobilità turistico-sportiva in aree montane (art. 4, co. 7) ☐
- Ha per oggetto sociale prevalente la produzione di energia da fonti rinnovabili (art. 4, co. 7) ☐
- Ha caratteristiche di spin off o di start up universitario, o analoghe a quelle degli enti di ricerca, ovvero gestisce aziende agricole con funzioni didattiche (art. 4, co. 8) ☐
- Produce un servizio di interesse generale a rete (di cui all'art. 3-bis del d.l. 138/2011) fuori dall'ambito territoriale di riferimento, con affidamento dei servizi, in corso e nuovi, tramite procedure ad evidenza pubblica (art. 4, co. 9-bis) ☐
- Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'ente (art. 4, co. 1) ☒
- Produce un servizio di interesse generale (art. 4, co. 2, lett. a) ☒
- Progetta e realizza un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amministrazioni pubbliche (art. 4, co. 2, lett. b) ☐
- Realizza e gestisce un'opera pubblica ovvero organizza e gestisce un servizio di interesse generale attraverso un contratto di partenariato pubblico/privato (art. 4, co. 2, lett. c) ☐
- Produce beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o alla svolgimento delle loro funzioni (art. 4, co. 2, lett. d) ☒
- Svolge servizi di committenza (art. 4, co. 2, lett. e) ☐
- Valorizza il patrimonio immobiliare dell'amministrazione partecipante (art. 4, co. 3) ☐

Indicare le motivazioni della riconducibilità o meno ai vincoli di scopo di cui al co. 1 o ad una delle attività di cui ai commi 2 e 3, anche con riferimento alle società che svolgono le attività di cui ai commi 6, 7, 8:

La società si occupa della distribuzione su reti pubbliche di gas ed elettricità nell'ambito del territorio.

**(a):** Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

**(b):** Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

**(c):** Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

**(d):** Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

### 03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.01. Finalità perseguite e attività ammesse (articoli 1, 4 e 26)

|                                           |                                  |            |
|-------------------------------------------|----------------------------------|------------|
| <b>Progressivo società partecipata:</b>   | Ind_3                            | <b>(a)</b> |
| <b>Denominazione società partecipata:</b> | ASMT Tortona S.p.A.              | <b>(b)</b> |
| <b>Tipo partecipazione:</b>               | Indiretta                        | <b>(c)</b> |
| <b>Attività svolta:</b>                   | Gestione servizi pubblici locali | <b>(d)</b> |
| <b>Codice ATECO principale</b>            | <b>701000 - 562910</b>           |            |

*indicare se la società:*

- È a partecipazione pubblica di diritto singolare (art. 1 co. 4) ☐
- Rientra nell'Allegato "A" del d.lgs. n. 175/2016 (art. 26, co. 2) ☐
- Ha come oggetto esclusivo la gestione di fondi europei per conto dello Stato o delle Regioni, ovvero la realizzazione di progetti di ricerca finanziati dalle istituzioni dell'Unione Europea (art. 26, co. 2) ☐
- È stata esclusa, con deliberazione adottata ai sensi dell'art. 4 co. 9, secondo periodo, dall'applicazione totale o parziale delle disposizioni del medesimo articolo (**solo per le società partecipate dalle Regioni/Prov. Aut.**) ☐
- È destinataria dei provvedimenti di cui al d.lgs. n. 159/2011 (art. 26, co. 12-bis) ☐
- È autorizzata alla gestione delle case da gioco, ai sensi della legislazione vigente (art. 26, co. 12-sexies) ☐
- La società adotta un sistema di contabilità analitica e separata per attività? ☒

*Riferimento sistema di contabilità analitica separata adottato*  
**E' stata applicata la disciplina definita dal Ministero Economia e Finanze con la Direttiva 9/09/2019**

La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione? ☒

*Qualora non sia stata selezionata alcuna delle opzioni indicate ai punti precedenti, indicare se la società:*

- È costituita in attuazione dell'art. 34 del regolamento CE n. 13/2013 - Gruppi d'Azione Locale (art. 4, co. 6) ☐
- Ha per oggetto sociale prevalente la gestione di spazi fieristici e l'organizzazione di eventi fieristici (art. 4, co. 7) ☐
- Ha per oggetto sociale prevalente la realizzazione e la gestione di impianti di trasporto a fune per la mobilità turistico-sportiva in aree montane (art. 4, co. 7) ☐
- Ha per oggetto sociale prevalente la produzione di energia da fonti rinnovabili (art. 4, co. 7) ☐
- Ha caratteristiche di spin off o di start up universitario, o analoghe a quelle degli enti di ricerca, ovvero gestisce aziende agricole con funzioni didattiche (art. 4, co. 8) ☐
- Produce un servizio di interesse generale a rete (di cui all'art. 3-bis del d.l. 138/2011) fuori dall'ambito territoriale di riferimento, con affidamento dei servizi, in corso e nuovi, tramite procedure ad evidenza pubblica (art. 4, co. 9-bis) ☐
- Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'ente (art. 4, co. 1) ☒
- Produce un servizio di interesse generale (art. 4, co. 2, lett. a) ☒
- Progetta e realizza un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amministrazioni pubbliche (art. 4, co. 2, lett. b) ☐
- Realizza e gestisce un'opera pubblica ovvero organizza e gestisce un servizio di interesse generale attraverso un contratto di partenariato pubblico/privato (art. 4, co. 2, lett. c) ☐
- Produce beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o alla svolgimento delle loro funzioni (art. 4, co. 2, lett. d) ☒
- Svolge servizi di committenza (art. 4, co. 2, lett. e) ☐
- Valorizza il patrimonio immobiliare dell'amministrazione partecipante (art. 4, co. 3) ☐

*Indicare le motivazioni della riconducibilità o meno ai vincoli di scopo di cui al co. 1 o ad una delle attività di cui ai commi 2 e 3, anche con riferimento alle società che svolgono le attività di cui ai commi 6, 7, 8:*

La società svolge attività delle holding impegnate nelle attività gestionali; attività, tramite partecipate, del ciclo idrico integrato e di gestione rifiuti; fornitura pasti mense scolastiche e a privati.

**(a):** Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

**(b):** Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

**(c):** Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

**(d):** Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

### 03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.01. Finalità perseguite e attività ammesse (articoli 1, 4 e 26)

|                                    |                                    |     |
|------------------------------------|------------------------------------|-----|
| Progressivo società partecipata:   | Ind_4                              | (a) |
| Denominazione società partecipata: | A2E Servizi S.r.l. in liquidazione | (b) |
| Tipo partecipazione:               | Indiretta                          | (c) |
| Attività svolta:                   | Gestione impiantistica in edifici  | (d) |
| Codice ATECO principale            | 432201                             |     |

*Indicare se la società:*

- È a partecipazione pubblica di diritto singolare (art. 1 co. 4) ☐
- Rientra nell'Allegato "A" del d.lgs. n. 175/2016 (art. 26, co. 2) ☐
- Ha come oggetto esclusivo la gestione di fondi europei per conto dello Stato o delle Regioni, ovvero la realizzazione di progetti di ricerca finanziati dalle istituzioni dell'Unione Europea (art. 26, co. 2) ☐
- È stata esclusa, con deliberazione adottata ai sensi dell'art. 4 co. 9, secondo periodo, dall'applicazione totale o parziale delle disposizioni del medesimo articolo (**solo per le società partecipate dalle Regioni/Prov. Aut.**) ☐
- È destinataria dei provvedimenti di cui al d.lgs. n. 159/2011 (art. 26, co. 12-bis) ☐
- È autorizzata alla gestione delle case da gioco, ai sensi della legislazione vigente (art. 26, co. 12-sexies) ☐
- La società adotta un sistema di contabilità analitica e separata per attività? ☐

*Riferimento sistema di contabilità analitica separata adottato*

La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione? ☒

*Qualora non sia stata selezionata alcuna delle opzioni indicate ai punti precedenti, indicare se la società:*

- È costituita in attuazione dell'art. 34 del regolamento CE n. 13/2013 - Gruppi d'Azione Locale (art. 4, co. 6) ☐
- Ha per oggetto sociale prevalente la gestione di spazi fieristici e l'organizzazione di eventi fieristici (art. 4, co. 7) ☐
- Ha per oggetto sociale prevalente la realizzazione e la gestione di impianti di trasporto a fune per la mobilità turistico-sportiva in aree montane (art. 4, co. 7) ☐
- Ha per oggetto sociale prevalente la produzione di energia da fonti rinnovabili (art. 4, co. 7) ☐
- Ha caratteristiche di spin off o di start up universitario, o analoghe a quelle degli enti di ricerca, ovvero gestisce aziende agricole con funzioni didattiche (art. 4, co. 8) ☐
- Produce un servizio di interesse generale a rete (di cui all'art. 3-bis del d.l. 138/2011) fuori dall'ambito territoriale di riferimento, con affidamento dei servizi, in corso e nuovi, tramite procedure ad evidenza pubblica (art. 4, co. 9-bis) ☐
- Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'ente (art. 4, co. 1) ☐
- Produce un servizio di interesse generale (art. 4, co. 2, lett. a) ☐
- Progetta e realizza un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amministrazioni pubbliche (art. 4, co. 2, lett. b) ☐
- Realizza e gestisce un'opera pubblica ovvero organizza e gestisce un servizio di interesse generale attraverso un contratto di partenariato pubblico/privato (art. 4, co. 2, lett. c) ☐
- Produce beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o alla svolgimento delle loro funzioni (art. 4, co. 2, lett. d) ☐
- Svolge servizi di committenza (art. 4, co. 2, lett. e) ☐
- Valorizza il patrimonio immobiliare dell'amministrazione partecipante (art. 4, co. 3) ☐

*Indicare le motivazioni della riconducibilità o meno ai vincoli di scopo di cui al co. 1 o ad una delle attività di cui ai commi 2 e 3, anche con riferimento alle società che svolgono le attività di cui ai commi 6, 7, 8:*

Società specializzata in tecnologia impiantistica elettrica e termoidraulica a servizio civile e industriale.

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).  
(b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).  
(c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.  
(d): Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

**03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA**

03.01. Finalità perseguite e attività ammesse (articoli 1, 4 e 26)

|                                           |                                                      |            |
|-------------------------------------------|------------------------------------------------------|------------|
| <b>Progressivo società partecipata:</b>   | Ind_5                                                | <b>(a)</b> |
| <b>Denominazione società partecipata:</b> | S.A.P.O. Società Autoservizi Pubblici Oltrepo S.r.l. | <b>(b)</b> |
| <b>Tipo partecipazione:</b>               | Indiretta                                            | <b>(c)</b> |
| <b>Attività svolta:</b>                   | Gestione servizi pubblici locali                     | <b>(d)</b> |
| <b>Codice ATECO principale</b>            | 493909                                               |            |

*indicare se la società:*

- È a partecipazione pubblica di diritto singolare (art. 1 co. 4) ☐
- Rientra nell'Allegato "A" del d.lgs. n. 175/2016 (art. 26, co. 2) ☐
- Ha come oggetto esclusivo la gestione di fondi europei per conto dello Stato o delle Regioni, ovvero la realizzazione di progetti di ricerca finanziati dalle istituzioni dell'Unione Europea (art. 26, co. 2) ☐
- È stata esclusa, con deliberazione adottata ai sensi dell'art. 4 co. 9, secondo periodo, dall'applicazione totale o parziale delle disposizioni del medesimo articolo (**solo per le società partecipate dalle Regioni/Prov. Aut.**) ☐
- È destinataria dei provvedimenti di cui al d.lgs. n. 159/2011 (art. 26, co. 12-bis) ☐
- È autorizzata alla gestione delle case da gioco, ai sensi della legislazione vigente (art. 26, co. 12-sexies) ☐
- La società adotta un sistema di contabilità analitica e separata per attività? ☐

*Riferimento sistema di contabilità analitica separata adottato*

La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione? ☒

*Qualora non sia stata selezionata alcuna delle opzioni indicate ai punti precedenti, indicare se la società:*

- È costituita in attuazione dell'art. 34 del regolamento CE n. 13/2013 - Gruppi d'Azione Locale (art. 4, co. 6) ☐
- Ha per oggetto sociale prevalente la gestione di spazi fieristici e l'organizzazione di eventi fieristici (art. 4, co. 7) ☐
- Ha per oggetto sociale prevalente la realizzazione e la gestione di impianti di trasporto a fune per la mobilità turistico-sportiva in aree montane (art. 4, co. 7) ☐
- Ha per oggetto sociale prevalente la produzione di energia da fonti rinnovabili (art. 4, co. 7) ☐
- Ha caratteristiche di spin off o di start up universitario, o analoghe a quelle degli enti di ricerca, ovvero gestisce aziende agricole con funzioni didattiche (art. 4, co. 8) ☐
- Produce un servizio di interesse generale a rete (di cui all'art. 3-bis del d.l. 138/2011) fuori dall'ambito territoriale di riferimento, con affidamento dei servizi, in corso e nuovi, tramite procedure ad evidenza pubblica (art. 4, co. 9-bis) ☐
- Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'ente (art. 4, co. 1) ☒
- Produce un servizio di interesse generale (art. 4, co. 2, lett. a) ☒
- Progetta e realizza un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amministrazioni pubbliche (art. 4, co. 2, lett. b) ☐
- Realizza e gestisce un'opera pubblica ovvero organizza e gestisce un servizio di interesse generale attraverso un contratto di partenariato pubblico/privato (art. 4, co. 2, lett. c) ☐
- Produce beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o alla svolgimento delle loro funzioni (art. 4, co. 2, lett. d) ☒
- Svolge servizi di committenza (art. 4, co. 2, lett. e) ☐
- Valorizza il patrimonio immobiliare dell'amministrazione partecipante (art. 4, co. 3) ☐

*Indicare le motivazioni della riconducibilità o meno ai vincoli di scopo di cui al co. 1 o ad una delle attività di cui ai commi 2 e 3, anche con riferimento alle società che svolgono le attività di cui ai commi 6, 7, 8:*

La società si occupa della gestione dei servizi di trasporto di persone, compreso quello scolastico, nonché il servizio noleggio bus.

**(a):** Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

**(b):** Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

**(c):** Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

**(d):** Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

**03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA**

03.01. Finalità perseguite e attività ammesse (articoli 1, 4 e 26)

|                                           |                                          |            |
|-------------------------------------------|------------------------------------------|------------|
| <b>Progressivo società partecipata:</b>   | Ind_6                                    | <b>(a)</b> |
| <b>Denominazione società partecipata:</b> | Voghera Energia S.p.A.                   | <b>(b)</b> |
| <b>Tipo partecipazione:</b>               | Indiretta                                | <b>(c)</b> |
| <b>Attività svolta:</b>                   | Servizio di produzione energia elettrica | <b>(d)</b> |
| <b>Codice ATECO principale</b>            | <b>351100</b>                            |            |

*indicare se la società:*

- È a partecipazione pubblica di diritto singolare (art. 1 co. 4) ☐
- Rientra nell'Allegato "A" del d.lgs. n. 175/2016 (art. 26, co. 2) ☐
- Ha come oggetto esclusivo la gestione di fondi europei per conto dello Stato o delle Regioni, ovvero la realizzazione di progetti di ricerca finanziati dalle istituzioni dell'Unione Europea (art. 26, co. 2) ☐
- È stata esclusa, con deliberazione adottata ai sensi dell'art. 4 co. 9, secondo periodo, dall'applicazione totale o parziale delle disposizioni del medesimo articolo (**solo per le società partecipate dalle Regioni/Prov. Aut.**) ☐
- È destinataria dei provvedimenti di cui al d.lgs. n. 159/2011 (art. 26, co. 12-bis) ☐
- È autorizzata alla gestione delle case da gioco, ai sensi della legislazione vigente (art. 26, co. 12-sexies) ☐
- La società adotta un sistema di contabilità analitica e separata per attività? ☐

*Riferimento sistema di contabilità analitica separata adottato*

La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione? ☒

*Qualora non sia stata selezionata alcuna delle opzioni indicate ai punti precedenti, indicare se la società:*

- È costituita in attuazione dell'art. 34 del regolamento CE n. 13/2013 - Gruppi d'Azione Locale (art. 4, co. 6) ☐
- Ha per oggetto sociale prevalente la gestione di spazi fieristici e l'organizzazione di eventi fieristici (art. 4, co. 7) ☐
- Ha per oggetto sociale prevalente la realizzazione e la gestione di impianti di trasporto a fune per la mobilità turistico-sportiva in aree montane (art. 4, co. 7) ☐
- Ha per oggetto sociale prevalente la produzione di energia da fonti rinnovabili (art. 4, co. 7) ☐
- Ha caratteristiche di spin off o di start up universitario, o analoghe a quelle degli enti di ricerca, ovvero gestisce aziende agricole con funzioni didattiche (art. 4, co. 8) ☐
- Produce un servizio di interesse generale a rete (di cui all'art. 3-bis del d.l. 138/2011) fuori dall'ambito territoriale di riferimento, con affidamento dei servizi, in corso e nuovi, tramite procedure ad evidenza pubblica (art. 4, co. 9-bis) ☐
- Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'ente (art. 4, co. 1) ☒
- Produce un servizio di interesse generale (art. 4, co. 2, lett. a) ☒
- Progetta e realizza un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amministrazioni pubbliche (art. 4, co. 2, lett. b) ☐
- Realizza e gestisce un'opera pubblica ovvero organizza e gestisce un servizio di interesse generale attraverso un contratto di partenariato pubblico/privato (art. 4, co. 2, lett. c) ☐
- Produce beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o alla svolgimento delle loro funzioni (art. 4, co. 2, lett. d) ☐
- Svolge servizi di committenza (art. 4, co. 2, lett. e) ☐
- Valorizza il patrimonio immobiliare dell'amministrazione partecipante (art. 4, co. 3) ☐

*Indicare le motivazioni della riconducibilità o meno ai vincoli di scopo di cui al co. 1 o ad una delle attività di cui ai commi 2 e 3, anche con riferimento alle società che svolgono le attività di cui ai commi 6, 7, 8:*

La società si occupa della produzione, distribuzione e trasmissione di energia elettrica.

**(a):** Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).  
**(b):** Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).  
**(c):** Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.  
**(d):** Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

### 03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.01. Finalità perseguite e attività ammesse (articoli 1, 4 e 26)

|                                           |                                    |            |
|-------------------------------------------|------------------------------------|------------|
| <b>Progressivo società partecipata:</b>   | Ind_7                              | <b>(a)</b> |
| <b>Denominazione società partecipata:</b> | Pavia Acque S.c.a.r.l.             | <b>(b)</b> |
| <b>Tipo partecipazione:</b>               | Indiretta                          | <b>(c)</b> |
| <b>Attività svolta:</b>                   | Gestione servizio idrico integrato | <b>(d)</b> |
| <b>Codice ATECO principale</b>            | 360000                             |            |

*indicare se la società:*

- È a partecipazione pubblica di diritto singolare (art. 1 co. 4) ☐
- Rientra nell'Allegato "A" del d.lgs. n. 175/2016 (art. 26, co. 2) ☐
- Ha come oggetto esclusivo la gestione di fondi europei per conto dello Stato o delle Regioni, ovvero la realizzazione di progetti di ricerca finanziati dalle istituzioni dell'Unione Europea (art. 26, co. 2) ☐
- È stata esclusa, con deliberazione adottata ai sensi dell'art. 4 co. 9, secondo periodo, dall'applicazione totale o parziale delle disposizioni del medesimo articolo (**solo per le società partecipate dalle Regioni/Prov. Aut.**) ☐
- È destinataria dei provvedimenti di cui al d.lgs. n. 159/2011 (art. 26, co. 12-bis) ☐
- È autorizzata alla gestione delle case da gioco, ai sensi della legislazione vigente (art. 26, co. 12-sexies) ☐
- La società adotta un sistema di contabilità analitica e separata per attività?  
*Riferimento sistema di contabilità analitica separata adottato* ☐

La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione? ☒

*Qualora non sia stata selezionata alcuna delle opzioni indicate ai punti precedenti, indicare se la società:*

- È costituita in attuazione dell'art. 34 del regolamento CE n. 13/2013 - Gruppi d'Azione Locale (art. 4, co. 6) ☐
- Ha per oggetto sociale prevalente la gestione di spazi fieristici e l'organizzazione di eventi fieristici (art. 4, co. 7) ☐
- Ha per oggetto sociale prevalente la realizzazione e la gestione di impianti di trasporto a fune per la mobilità turistico-sportiva in aree montane (art. 4, co. 7) ☐
- Ha per oggetto sociale prevalente la produzione di energia da fonti rinnovabili (art. 4, co. 7) ☐
- Ha caratteristiche di spin off o di start up universitario, o analoghe a quelle degli enti di ricerca, ovvero gestisce aziende agricole con funzioni didattiche (art. 4, co. 8) ☐
- Produce un servizio di interesse generale a rete (di cui all'art. 3-bis del d.l. 138/2011) fuori dall'ambito territoriale di riferimento, con affidamento dei servizi, in corso e nuovi, tramite procedure ad evidenza pubblica (art. 4, co. 9-bis) ☐
- Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'ente (art. 4, co. 1) ☒
- Produce un servizio di interesse generale (art. 4, co. 2, lett. a) ☒
- Progetta e realizza un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amministrazioni pubbliche (art. 4, co. 2, lett. b) ☐
- Realizza e gestisce un'opera pubblica ovvero organizza e gestisce un servizio di interesse generale attraverso un contratto di partenariato pubblico/privato (art. 4, co. 2, lett. c) ☐
- Produce beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o alla svolgimento delle loro funzioni (art. 4, co. 2, lett. d) ☒
- Svolge servizi di committenza (art. 4, co. 2, lett. e) ☐
- Valorizza il patrimonio immobiliare dell'amministrazione partecipante (art. 4, co. 3) ☐

*Indicare le motivazioni della riconducibilità o meno ai vincoli di scopo di cui al co. 1 o ad una delle attività di cui ai commi 2 e 3, anche con riferimento alle società che svolgono le attività di cui ai commi 6, 7, 8:*

La società si occupa della gestione del servizio idrico integrato, in particolare della raccolta, trattamento e fornitura acqua potabile all'utenza, anche attraverso l'attività di pianificazione, progettazione, realizzazione e manutenzione degli investimenti infrastrutturali, di reti e impianti.

**(a):** Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).  
**(b):** Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).  
**(c):** Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.  
**(d):** Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

### 03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.01. Finalità perseguite e attività ammesse (articoli 1, 4 e 26)

|                                           |                                                                                                                                |            |
|-------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| <b>Progressivo società partecipata:</b>   | Ind_8                                                                                                                          | <b>(a)</b> |
| <b>Denominazione società partecipata:</b> | GAL Oltrepò Pavese S.r.l.                                                                                                      | <b>(b)</b> |
| <b>Tipo partecipazione:</b>               | Indiretta                                                                                                                      | <b>(c)</b> |
| <b>Attività svolta:</b>                   | Attuazione del PSL dell'Oltrepò Pavese denominato "S.T.A.R. Oltrepò Sviluppo, Territorio, Ambiente, Ruralità", in ambito FEASR | <b>(d)</b> |
| <b>Codice ATECO principale</b>            | <b>829999</b>                                                                                                                  |            |

*indicare se la società:*

- È a partecipazione pubblica di diritto singolare (art. 1 co. 4) ☐
- Rientra nell'Allegato "A" del d.lgs. n. 175/2016 (art. 26, co. 2) ☐
- Ha come oggetto esclusivo la gestione di fondi europei per conto dello Stato o delle Regioni, ovvero la realizzazione di progetti di ricerca finanziati dalle istituzioni dell'Unione Europea (art. 26, co. 2) ☐
- È stata esclusa, con deliberazione adottata ai sensi dell'art. 4 co. 9, secondo periodo, dall'applicazione totale o parziale delle disposizioni del medesimo articolo (**solo per le società partecipate dalle Regioni/Prov. Aut.**) ☐
- È destinataria dei provvedimenti di cui al d.lgs. n. 159/2011 (art. 26, co. 12-bis) ☐
- È autorizzata alla gestione delle case da gioco, ai sensi della legislazione vigente (art. 26, co. 12-sexies) ☐
- La società adotta un sistema di contabilità analitica e separata per attività? ☐  
*Riferimento sistema di contabilità analitica separata adottato*

La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione? ☒

*Qualora non sia stata selezionata alcuna delle opzioni indicate ai punti precedenti, indicare se la società:*

- È costituita in attuazione dell'art. 34 del regolamento CE n. 13/2013 - Gruppi d'Azione Locale (art. 4, co. 6) ☒
- Ha per oggetto sociale prevalente la gestione di spazi fieristici e l'organizzazione di eventi fieristici (art. 4, co. 7) ☐
- Ha per oggetto sociale prevalente la realizzazione e la gestione di impianti di trasporto a fune per la mobilità turistico-sportiva in aree montane (art. 4, co. 7) ☐
- Ha per oggetto sociale prevalente la produzione di energia da fonti rinnovabili (art. 4, co. 7) ☐
- Ha caratteristiche di spin off o di start up universitario, o analoghe a quelle degli enti di ricerca, ovvero gestisce aziende agricole con funzioni didattiche (art. 4, co. 8) ☐
- Produce un servizio di interesse generale a rete (di cui all'art. 3-bis del d.l. 138/2011) fuori dall'ambito territoriale di riferimento, con affidamento dei servizi, in corso e nuovi, tramite procedure ad evidenza pubblica (art. 4, co. 9-bis) ☐
- Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'ente (art. 4, co. 1) ☐
- Produce un servizio di interesse generale (art. 4, co. 2, lett. a) ☐
- Progetta e realizza un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amministrazioni pubbliche (art. 4, co. 2, lett. b) ☐
- Realizza e gestisce un'opera pubblica ovvero organizza e gestisce un servizio di interesse generale attraverso un contratto di partenariato pubblico/privato (art. 4, co. 2, lett. c) ☐
- Produce beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o alla svolgimento delle loro funzioni (art. 4, co. 2, lett. d) ☒
- Svolge servizi di committenza (art. 4, co. 2, lett. e) ☐
- Valorizza il patrimonio immobiliare dell'amministrazione partecipante (art. 4, co. 3) ☐

*Indicare le motivazioni della riconducibilità o meno ai vincoli di scopo di cui al co. 1 o ad una delle attività di cui ai commi 2 e 3, anche con riferimento alle società che svolgono le attività di cui ai commi 6, 7, 8:*

La Società è finalizzata all'attuazione del PSL dell'Oltrepò Pavese denominato "S.T.A.R. Oltrepò Sviluppo, Territorio, Ambiente, Ruralità", in ambito FEASR Programma di Sviluppo Rurale 2014-2020 Misura 19 "Sostegno allo sviluppo locale"

**(a):** Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).  
**(b):** Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).  
**(c):** Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.  
**(d):** Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

### 03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.01. Finalità perseguite e attività ammesse (articoli 1, 4 e 26)

Progressivo società partecipata: Ind\_9 (a)

Denominazione società partecipata: Broni Stradella Pubblica S.r.l. (b)

Tipo partecipazione: Indiretta (c)

Attività svolta: Gestione servizi pubblici locali (d)  
Codice ATECO principale 370000

indicare se la società:

- È a partecipazione pubblica di diritto singolare (art. 1 co. 4) ☐
- Rientra nell'Allegato "A" del d.lgs. n. 175/2016 (art. 26, co. 2) ☐
- Ha come oggetto esclusivo la gestione di fondi europei per conto dello Stato o delle Regioni, ovvero la realizzazione di progetti di ricerca finanziati dalle istituzioni dell'Unione Europea (art. 26, co. 2) ☐
- È stata esclusa, con deliberazione adottata ai sensi dell'art. 4 co. 9, secondo periodo, dall'applicazione totale o parziale delle disposizioni del medesimo articolo (**solo per le società partecipate dalle Regioni/Prov. Aut.**) ☐
- È destinataria dei provvedimenti di cui al d.lgs. n. 159/2011 (art. 26, co. 12-bis) ☐
- È autorizzata alla gestione delle case da gioco, ai sensi della legislazione vigente (art. 26, co. 12-sexies) ☐
- La società adotta un sistema di contabilità analitica e separata per attività? ☐  
*Riferimento sistema di contabilità analitica separata adottato*
- La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione? ☒
- Qualora non sia stata selezionata alcuna delle opzioni indicate ai punti precedenti, indicare se la società:
- È costituita in attuazione dell'art. 34 del regolamento CE n. 13/2013 - Gruppi d'Azione Locale (art. 4, co. 6) ☐
- Ha per oggetto sociale prevalente la gestione di spazi fieristici e l'organizzazione di eventi fieristici (art. 4, co. 7) ☐
- Ha per oggetto sociale prevalente la realizzazione e la gestione di impianti di trasporto a fune per la mobilità turistico-sportiva in aree montane (art. 4, co. 7) ☐
- Ha per oggetto sociale prevalente la produzione di energia da fonti rinnovabili (art. 4, co. 7) ☐
- Ha caratteristiche di spin off o di start up universitario, o analoghe a quelle degli enti di ricerca, ovvero gestisce aziende agricole con funzioni didattiche (art. 4, co. 8) ☐
- Produce un servizio di interesse generale a rete (di cui all'art. 3-bis del d.l. 138/2011) fuori dall'ambito territoriale di riferimento, con affidamento dei servizi, in corso e nuovi, tramite procedure ad evidenza pubblica (art. 4, co. 9-bis) ☐
- Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'ente (art. 4, co. 1) ☒
- Produce un servizio di interesse generale (art. 4, co. 2, lett. a) ☒
- Progetta e realizza un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amministrazioni pubbliche (art. 4, co. 2, lett. b) ☐
- Realizza e gestisce un'opera pubblica ovvero organizza e gestisce un servizio di interesse generale attraverso un contratto di partenariato pubblico/privato (art. 4, co. 2, lett. c) ☐
- Produce beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o alla svolgimento delle loro funzioni (art. 4, co. 2, lett. d) ☒
- Svolge servizi di committenza (art. 4, co. 2, lett. e) ☐
- Valorizza il patrimonio immobiliare dell'amministrazione partecipante (art. 4, co. 3) ☐

Indicare le motivazioni della riconducibilità o meno ai vincoli di scopo di cui al co. 1 o ad una delle attività di cui ai commi 2 e 3, anche con riferimento alle società che svolgono le attività di cui ai commi 6, 7, 8:

La società si occupa di assicurare la conduzione degli impianti nell'ambito del servizio idrico integrato, della distribuzione gas, gestione rifiuti, piscine comunali e strutture RSA/RSD.

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

(d): Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

### 03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.01. Finalità perseguite e attività ammesse (articoli 1, 4 e 26)

|                                           |                                                   |            |
|-------------------------------------------|---------------------------------------------------|------------|
| <b>Progressivo società partecipata:</b>   | Ind_10                                            | <b>(a)</b> |
| <b>Denominazione società partecipata:</b> | Banca Centropadana Credito Cooperativo S.c.a r.l. | <b>(b)</b> |
| <b>Tipo partecipazione:</b>               | Indiretta                                         | <b>(c)</b> |
| <b>Attività svolta:</b>                   | Raccolta del risparmio ed esercizio del credito   | <b>(d)</b> |
| <b>Codice ATECO principale</b>            | 641910                                            |            |

*indicare se la società:*

- È a partecipazione pubblica di diritto singolare (art. 1 co. 4) ☐
- Rientra nell'Allegato "A" del d.lgs. n. 175/2016 (art. 26, co. 2) ☐
- Ha come oggetto esclusivo la gestione di fondi europei per conto dello Stato o delle Regioni, ovvero la realizzazione di progetti di ricerca finanziati dalle istituzioni dell'Unione Europea (art. 26, co. 2) ☐
- È stata esclusa, con deliberazione adottata ai sensi dell'art. 4 co. 9, secondo periodo, dall'applicazione totale o parziale delle disposizioni del medesimo articolo (**solo per le società partecipate dalle Regioni/Prov. Aut.**) ☐
- È destinataria dei provvedimenti di cui al d.lgs. n. 159/2011 (art. 26, co. 12-bis) ☐
- È autorizzata alla gestione delle case da gioco, ai sensi della legislazione vigente (art. 26, co. 12-sexies) ☐
- La società adotta un sistema di contabilità analitica e separata per attività? ☐

*Riferimento sistema di contabilità analitica separata adottato*

La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione? ☒

*Qualora non sia stata selezionata alcuna delle opzioni indicate ai punti precedenti, indicare se la società:*

- È costituita in attuazione dell'art. 34 del regolamento CE n. 13/2013 - Gruppi d'Azione Locale (art. 4, co. 6) ☐
- Ha per oggetto sociale prevalente la gestione di spazi fieristici e l'organizzazione di eventi fieristici (art. 4, co. 7) ☐
- Ha per oggetto sociale prevalente la realizzazione e la gestione di impianti di trasporto a fune per la mobilità turistico-sportiva in aree montane (art. 4, co. 7) ☐
- Ha per oggetto sociale prevalente la produzione di energia da fonti rinnovabili (art. 4, co. 7) ☐
- Ha caratteristiche di spin off o di start up universitario, o analoghe a quelle degli enti di ricerca, ovvero gestisce aziende agricole con funzioni didattiche (art. 4, co. 8) ☐
- Produce un servizio di interesse generale a rete (di cui all'art. 3-bis del d.l. 138/2011) fuori dall'ambito territoriale di riferimento, con affidamento dei servizi, in corso e nuovi, tramite procedure ad evidenza pubblica (art. 4, co. 9-bis) ☐
- Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'ente (art. 4, co. 1) ☒
- Produce un servizio di interesse generale (art. 4, co. 2, lett. a) ☐
- Progetta e realizza un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amministrazioni pubbliche (art. 4, co. 2, lett. b) ☐
- Realizza e gestisce un'opera pubblica ovvero organizza e gestisce un servizio di interesse generale attraverso un contratto di partenariato pubblico/privato (art. 4, co. 2, lett. c) ☐
- Produce beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o alla svolgimento delle loro funzioni (art. 4, co. 2, lett. d) ☐
- Svolge servizi di committenza (art. 4, co. 2, lett. e) ☐
- Valorizza il patrimonio immobiliare dell'amministrazione partecipante (art. 4, co. 3) ☐

*Indicare le motivazioni della riconducibilità o meno ai vincoli di scopo di cui al co. 1 o ad una delle attività di cui ai commi 2 e 3, anche con riferimento alle società che svolgono le attività di cui ai commi 6, 7, 8:*

La società si occupa della raccolta del risparmio e l'esercizio del credito nelle sue varie forme, attraverso operazioni e servizi bancari e finanziari ed ogni altra operazione strumentale o connessa volte a favorire i soci e in generale la collettività, promuovendo l'educazione al risparmio e alla previdenza.

**(a):** Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).  
**(b):** Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).  
**(c):** Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.  
**(d):** Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

### 03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.01. Finalità perseguite e attività ammesse (articoli 1, 4 e 26)

Progressivo società partecipata: Ind\_11 (a)

Denominazione società partecipata: Gestione Ambiente S.p.A. (b)

Tipo partecipazione: Indiretta (c)

Attività svolta: Gestione servizi di igiene ambientale (d)  
Codice ATECO principale 381100

indicare se la società:

- È a partecipazione pubblica di diritto singolare (art. 1 co. 4) ☐
- Rientra nell'Allegato "A" del d.lgs. n. 175/2016 (art. 26, co. 2) ☐
- Ha come oggetto esclusivo la gestione di fondi europei per conto dello Stato o delle Regioni, ovvero la realizzazione di progetti di ricerca finanziati dalle istituzioni dell'Unione Europea (art. 26, co. 2) ☐
- È stata esclusa, con deliberazione adottata ai sensi dell'art. 4 co. 9, secondo periodo, dall'applicazione totale o parziale delle disposizioni del medesimo articolo (**solo per le società partecipate dalle Regioni/Prov. Aut.**) ☐
- È destinataria dei provvedimenti di cui al d.lgs. n. 159/2011 (art. 26, co. 12-bis) ☐
- È autorizzata alla gestione delle case da gioco, ai sensi della legislazione vigente (art. 26, co. 12-sexies) ☐
- La società adotta un sistema di contabilità analitica e separata per attività? ☐  
Riferimento sistema di contabilità analitica separata adottato
- La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione? ☒
- Qualora non sia stata selezionata alcuna delle opzioni indicate ai punti precedenti, indicare se la società:
- È costituita in attuazione dell'art. 34 del regolamento CE n. 13/2013 - Gruppi d'Azione Locale (art. 4, co. 6) ☐
- Ha per oggetto sociale prevalente la gestione di spazi fieristici e l'organizzazione di eventi fieristici (art. 4, co. 7) ☐
- Ha per oggetto sociale prevalente la realizzazione e la gestione di impianti di trasporto a fune per la mobilità turistico-sportiva in aree montane (art. 4, co. 7) ☐
- Ha per oggetto sociale prevalente la produzione di energia da fonti rinnovabili (art. 4, co. 7) ☐
- Ha caratteristiche di spin off o di start up universitario, o analoghe a quelle degli enti di ricerca, ovvero gestisce aziende agricole con funzioni didattiche (art. 4, co. 8) ☐
- Produce un servizio di interesse generale a rete (di cui all'art. 3-bis del d.l. 138/2011) fuori dall'ambito territoriale di riferimento, con affidamento dei servizi, in corso e nuovi, tramite procedure ad evidenza pubblica (art. 4, co. 9-bis) ☐
- Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'ente (art. 4, co. 1) ☒
- Produce un servizio di interesse generale (art. 4, co. 2, lett. a) ☒
- Progetta e realizza un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amministrazioni pubbliche (art. 4, co. 2, lett. b) ☐
- Realizza e gestisce un'opera pubblica ovvero organizza e gestisce un servizio di interesse generale attraverso un contratto di partenariato pubblico/privato (art. 4, co. 2, lett. c) ☐
- Produce beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o alla svolgimento delle loro funzioni (art. 4, co. 2, lett. d) ☒
- Svolge servizi di committenza (art. 4, co. 2, lett. e) ☐
- Valorizza il patrimonio immobiliare dell'amministrazione partecipante (art. 4, co. 3) ☐

Indicare le motivazioni della riconducibilità o meno ai vincoli di scopo di cui al co. 1 o ad una delle attività di cui ai commi 2 e 3, anche con riferimento alle società che svolgono le attività di cui ai commi 6, 7, 8:

La società svolge attività di raccolta, trasporto, spazzamento, lavaggio, disinfezione cassonetti, diserbo e raccolta di rifiuti cimiteriali, sia con mezzi operativi meccanici sia manualmente tramite operatori a terra, al fine di mantenere il decoro delle strade. La società si occupa anche della pulizia delle aree verdi, dei servizi di raccolta e trasporto rifiuti per conto di privati.

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

(d): Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

### 03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.01. Finalità perseguite e attività ammesse (articoli 1, 4 e 26)

|                                    |                                              |     |
|------------------------------------|----------------------------------------------|-----|
| Progressivo società partecipata:   | Ind_12                                       | (a) |
| Denominazione società partecipata: | Gestione Acqua S.p.A.                        | (b) |
| Tipo partecipazione:               | Indiretta                                    | (c) |
| Attività svolta:                   | Gestione servizio del trattamento dell'acqua | (d) |
| Codice ATECO principale            | 360000                                       |     |

*indicare se la società:*

- È a partecipazione pubblica di diritto singolare (art. 1 co. 4) ☐
- Rientra nell'Allegato "A" del d.lgs. n. 175/2016 (art. 26, co. 2) ☐
- Ha come oggetto esclusivo la gestione di fondi europei per conto dello Stato o delle Regioni, ovvero la realizzazione di progetti di ricerca finanziati dalle istituzioni dell'Unione Europea (art. 26, co. 2) ☐
- È stata esclusa, con deliberazione adottata ai sensi dell'art. 4 co. 9, secondo periodo, dall'applicazione totale o parziale delle disposizioni del medesimo articolo (**solo per le società partecipate dalle Regioni/Prov. Aut.**) ☐
- È destinataria dei provvedimenti di cui al d.lgs. n. 159/2011 (art. 26, co. 12-bis) ☐
- È autorizzata alla gestione delle case da gioco, ai sensi della legislazione vigente (art. 26, co. 12-sexies) ☐
- La società adotta un sistema di contabilità analitica e separata per attività? ☒

*Riferimento sistema di contabilità analitica separata adottato*

ARERA

La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione? ☒

*Qualora non sia stata selezionata alcuna delle opzioni indicate ai punti precedenti, indicare se la società:*

- È costituita in attuazione dell'art. 34 del regolamento CE n. 13/2013 - Gruppi d'Azione Locale (art. 4, co. 6) ☐
- Ha per oggetto sociale prevalente la gestione di spazi fieristici e l'organizzazione di eventi fieristici (art. 4, co. 7) ☐
- Ha per oggetto sociale prevalente la realizzazione e la gestione di impianti di trasporto a fune per la mobilità turistico-sportiva in aree montane (art. 4, co. 7) ☐
- Ha per oggetto sociale prevalente la produzione di energia da fonti rinnovabili (art. 4, co. 7) ☐
- Ha caratteristiche di spin off o di start up universitario, o analoghe a quelle degli enti di ricerca, ovvero gestisce aziende agricole con funzioni didattiche (art. 4, co. 8) ☐
- Produce un servizio di interesse generale a rete (di cui all'art. 3-bis del d.l. 138/2011) fuori dall'ambito territoriale di riferimento, con affidamento dei servizi, in corso e nuovi, tramite procedure ad evidenza pubblica (art. 4, co. 9-bis) ☐
- Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'ente (art. 4, co. 1) ☒
- Produce un servizio di interesse generale (art. 4, co. 2, lett. a) ☒
- Progetta e realizza un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amministrazioni pubbliche (art. 4, co. 2, lett. b) ☐
- Realizza e gestisce un'opera pubblica ovvero organizza e gestisce un servizio di interesse generale attraverso un contratto di partenariato pubblico/privato (art. 4, co. 2, lett. c) ☐
- Produce beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o alla svolgimento delle loro funzioni (art. 4, co. 2, lett. d) ☒
- Svolge servizi di committenza (art. 4, co. 2, lett. e) ☐
- Valorizza il patrimonio immobiliare dell'amministrazione partecipante (art. 4, co. 3) ☐

*Indicare le motivazioni della riconducibilità o meno ai vincoli di scopo di cui al co. 1 o ad una delle attività di cui ai commi 2 e 3, anche con riferimento alle società che svolgono le attività di cui ai commi 6, 7, 8:*

La società si occupa della gestione e manutenzione degli impianti relativi al ciclo idrico integrato.

**(a):** Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

**(b):** Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

**(c):** Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

**(d):** Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

**03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA**

03.01. Finalità perseguite e attività ammesse (articoli 1, 4 e 26)

Progressivo società partecipata: Ind\_13 (a)

Denominazione società partecipata: Iren Laboratori S.p.A. (b)

Tipo partecipazione: Indiretta (c)

Attività svolta: Analisi chimiche, industriali e merceologiche (d)  
Codice ATECO principale 712010

indicare se la società:

- È a partecipazione pubblica di diritto singolare (art. 1 co. 4) ☐
- Rientra nell'Allegato "A" del d.lgs. n. 175/2016 (art. 26, co. 2) ☐
- Ha come oggetto esclusivo la gestione di fondi europei per conto dello Stato o delle Regioni, ovvero la realizzazione di progetti di ricerca finanziati dalle istituzioni dell'Unione Europea (art. 26, co. 2) ☐
- È stata esclusa, con deliberazione adottata ai sensi dell'art. 4 co. 9, secondo periodo, dall'applicazione totale o parziale delle disposizioni del medesimo articolo (**solo per le società partecipate dalle Regioni/Prov. Aut.**) ☐
- È destinataria dei provvedimenti di cui al d.lgs. n. 159/2011 (art. 26, co. 12-bis) ☐
- È autorizzata alla gestione delle case da gioco, ai sensi della legislazione vigente (art. 26, co. 12-sexies) ☐
- La società adotta un sistema di contabilità analitica e separata per attività? ☐
- Riferimento sistema di contabilità analitica separata adottato
- La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione? ☒
- Qualora non sia stata selezionata alcuna delle opzioni indicate ai punti precedenti, indicare se la società:
- È costituita in attuazione dell'art. 34 del regolamento CE n. 13/2013 - Gruppi d'Azione Locale (art. 4, co. 6) ☐
- Ha per oggetto sociale prevalente la gestione di spazi fieristici e l'organizzazione di eventi fieristici (art. 4, co. 7) ☐
- Ha per oggetto sociale prevalente la realizzazione e la gestione di impianti di trasporto a fune per la mobilità turistico-sportiva in aree montane (art. 4, co. 7) ☐
- Ha per oggetto sociale prevalente la produzione di energia da fonti rinnovabili (art. 4, co. 7) ☐
- Ha caratteristiche di spin off o di start up universitario, o analoghe a quelle degli enti di ricerca, ovvero gestisce aziende agricole con funzioni didattiche (art. 4, co. 8) ☐
- Produce un servizio di interesse generale a rete (di cui all'art. 3-bis del d.l. 138/2011) fuori dall'ambito territoriale di riferimento, con affidamento dei servizi, in corso e nuovi, tramite procedure ad evidenza pubblica (art. 4, co. 9-bis) ☐
- Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'ente (art. 4, co. 1) ☒
- Produce un servizio di interesse generale (art. 4, co. 2, lett. a) ☒
- Progetta e realizza un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amministrazioni pubbliche (art. 4, co. 2, lett. b) ☐
- Realizza e gestisce un'opera pubblica ovvero organizza e gestisce un servizio di interesse generale attraverso un contratto di partenariato pubblico/privato (art. 4, co. 2, lett. c) ☐
- Produce beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o alla svolgimento delle loro funzioni (art. 4, co. 2, lett. d) ☒
- Svolge servizi di committenza (art. 4, co. 2, lett. e) ☐
- Valorizza il patrimonio immobiliare dell'amministrazione partecipante (art. 4, co. 3) ☐

Indicare le motivazioni della riconducibilità o meno ai vincoli di scopo di cui al co. 1 o ad una delle attività di cui ai commi 2 e 3, anche con riferimento alle società che svolgono le attività di cui ai commi 6, 7, 8:

La società si occupa di analisi chimiche, industriali e merceologiche.

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

(d): Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

### 03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.02. Condizioni art. 20, co. 2

Progressivo società partecipata: Dir\_1 (a)

Denominazione società partecipata: ASM VOGHERA S.p.A. (b)

Tipo partecipazione: Diretta (c)

Attività svolta: Gestione servizi pubblici locali (d)

Indicare i seguenti dati con riferimento all'esercizio 2022:

|                                       |     |
|---------------------------------------|-----|
| Numero medio dipendenti (e)           | 250 |
| Numero amministratori                 | 5   |
| di cui nominati dall'Ente             | 5   |
| Numero componenti organo di controllo | 3   |
| di cui nominati dall'Ente             | 0   |

Importi in euro

| RISULTATO D'ESERCIZIO (g) |              |
|---------------------------|--------------|
| 2022                      | 2.744.825,00 |
| 2021                      | 1.112.629,00 |
| 2020                      | 81.862,00    |
| 2019                      | 2.125.697,00 |
| 2018                      | 1.838.405,00 |

Importi in euro

|                                         |               |
|-----------------------------------------|---------------|
| Costo del personale (f)                 | 12.060.793,00 |
| Compensi amministratori                 | 36.913,00     |
| Compensi componenti organo di controllo | 27.706,00     |

Importi in euro

| FATTURATO       |               |
|-----------------|---------------|
| 2022            | 36.199.733,00 |
| 2021            | 32.333.737,00 |
| 2020            | 28.752.059,00 |
| FATTURATO MEDIO | 32.428.509,67 |

| DATI PARTECIPAZIONE                     |                   |
|-----------------------------------------|-------------------|
| Tipo di controllo                       | Analogo congiunto |
| Modalità affidamento servizi            | Diretto           |
| Oneri 2022 per contratti di servizio    | € 365.133,55      |
| Altri oneri a carico del bilancio       | € 0,00            |
| Dividendi/utigli distribuiti            | € 0,00            |
| Crediti nei confronti della partecipata | € 0,00            |
| Debiti nei confronti della partecipata  | € 46.137,95       |

Sussistenza delle condizioni di cui all'art. 20, co. 2:

- La partecipazione societaria non rientra in alcuna delle categorie di cui all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. a) ☐
- Società priva di dipendenti o con numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti (art. 20, co. 2, lett. b) ☐
- Svolgimento di attività analoghe o similari a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali (art. 20, co. 2, lett. c) ☐

Indicare quali società/enti strumentali:

- Fatturato medio non superiore a 1.000.000 euro nel triennio precedente (art. 20, co. 2, lett. d e art. 26, co. 12-quinquies) ☐
- Perdite in 4 dei 5 esercizi precedenti (per società che non gestiscono un servizio di interesse generale) (art. 20, co. 2, lett. e) ☐
- Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, co. 2, lett. f) ☒
- Necessità di aggregazione con altre società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. g) ☐

Indicare le motivazioni della sussistenza o meno delle condizioni di cui ai punti precedenti:

Azioni da intraprendere:

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

(d): Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(e): Inserire il numero medio di dipendenti come da nota integrativa al bilancio.

(f): Inserire la voce B9 del Conto economico.

(g): Inserire il risultato d'esercizio al netto delle imposte.

**03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA**

03.02. Condizioni art. 20, co. 2

Progressivo società partecipata: Dir\_2 (a)

Denominazione società partecipata: GAL OLTREPO PAVESE S.R.L. (b)

Tipo partecipazione: Diretta (c)

Attività svolta: Attuazione del PSL dell'Oltrepò Pavese denominato "S.T.A.R. Oltrepò Sviluppo, Territorio, Ambiente, Ruralità", in ambito FEASR (d)

Indicare i seguenti dati con riferimento all'esercizio 2022:

|                                       |    |
|---------------------------------------|----|
| Numero medio dipendenti (e)           | 3  |
| Numero amministratori                 | 11 |
| di cui nominati dall'Ente             | 0  |
| Numero componenti organo di controllo | 0  |
| di cui nominati dall'Ente             | 0  |

Importi in euro

| RISULTATO D'ESERCIZIO (g) |            |
|---------------------------|------------|
| 2022                      | 6.160,00   |
| 2021                      | 15.123,00  |
| 2020                      | -15.652,00 |
| 2019                      | -39.998,00 |
| 2018                      | -2.345,00  |

Importi in euro

|                                         |            |
|-----------------------------------------|------------|
| Costo del personale (f)                 | 112.198,00 |
| Compensi amministratori                 | 0,00       |
| Compensi componenti organo di controllo | 0,00       |

Importi in euro

| FATTURATO       |           |
|-----------------|-----------|
| 2022            | 0,00      |
| 2021            | 17.820,00 |
| 2020            | 11.880,00 |
| FATTURATO MEDIO | 9.900,00  |

**DATI PARTECIPAZIONE**

|                                         |         |
|-----------------------------------------|---------|
| Tipo di controllo                       | Nessuno |
| Modalità affidamento servizi            | =       |
| Oneri per contratti di servizio         | =       |
| Altri oneri a carico del bilancio       | =       |
| Dividendi/utigli distribuiti            | =       |
| Crediti nei confronti della partecipata | =       |
| Debiti nei confronti della partecipata  | =       |

Sussistenza delle condizioni di cui all'art. 20, co. 2:

- La partecipazione societaria non rientra in alcuna delle categorie di cui all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. a) ☐
- Società priva di dipendenti o con numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti (art. 20, co. 2, lett. b) ☒
- Svolgimento di attività analoghe o similari a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali (art. 20, co. 2, lett. c) ☐

Indicare quali società/enti strumentali:

- Fatturato medio non superiore a 1.000.000 euro nel triennio precedente (art. 20, co. 2, lett. d e art. 26, co. 12-quinquies) ☒
- Perdite in 4 dei 5 esercizi precedenti (per società che non gestiscono un servizio di interesse generale) (art. 20, co. 2, lett. e) ☐
- Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, co. 2, lett. f) ☐
- Necessità di aggregazione con altre società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. g) ☐

Indicare le motivazioni della sussistenza o meno delle condizioni di cui ai punti precedenti:

Si rileva che per la particolarità della società i ricavi consistono in contributi in conto esercizio contabilizzati al punto A-5) del conto economico

Azioni da intraprendere:

Società costituita in attuazione dell'art. 34 Regolamento CE n. 13/2013 - Gruppi d'Azione Locale (art. 4, comma 6, TUSP). Si invita ASM Voghera S.p.A. a proseguire nel monitoraggio dell'evoluzione economico - patrimoniale della società, affinché possa conseguire tempestivamente un livello di economicità in grado di garantire autonomia e continuità, valutando la permanenza delle condizioni per il mantenimento della partecipazione.

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

(d): Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(e): Inserire il numero medio di dipendenti come da nota integrativa al bilancio.

(f): Inserire la voce B9 del Conto economico.

(g): Inserire il risultato d'esercizio al netto delle imposte.

**03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA**

03.02. Condizioni art. 20, co. 2

Progressivo società partecipata: Ind\_1 (a)

Denominazione società partecipata: ASM Vendita e Servizi S.r.l. (b)

Tipo partecipazione: Indiretta (c)

Attività svolta: Gestione servizi di interesse generale (d)

Indicare i seguenti dati con riferimento all'esercizio 2022:

|                                       |    |
|---------------------------------------|----|
| Numero medio dipendenti (e)           | 17 |
| Numero amministratori                 | 3  |
| di cui nominati dall'Ente             | 0  |
| Numero componenti organo di controllo | 3  |
| di cui nominati dall'Ente             | 0  |

| Importi in euro           |            |
|---------------------------|------------|
| RISULTATO D'ESERCIZIO (g) |            |
| 2022                      | 445.165,00 |
| 2021                      | 817.739,00 |
| 2020                      | -27.307,00 |
| 2019                      | 440.848,00 |
| 2018                      | 406.184,00 |

| Importi in euro                         |            |
|-----------------------------------------|------------|
| Costo del personale (f)                 | 929.880,00 |
| Compensi amministratori                 | 17.253,00  |
| Compensi componenti organo di controllo | 21.840,00  |

| Importi in euro |               |
|-----------------|---------------|
| FATTURATO       |               |
| 2022            | 68.248.291,00 |
| 2021            | 39.894.118,00 |
| 2020            | 29.827.626,00 |
| FATTURATO MEDIO | 45.990.011,67 |

| DATI PARTECIPAZIONE                     |                             |
|-----------------------------------------|-----------------------------|
| Tipo di controllo                       | Analogo congiunto a cascata |
| Modalità affidamento servizi            | =                           |
| Oneri per contratti di servizio         | =                           |
| Altri oneri a carico del bilancio       | =                           |
| Dividendi/utigli distribuiti            | =                           |
| Crediti nei confronti della partecipata | =                           |
| Debiti nei confronti della partecipata  | =                           |

Sussistenza delle condizioni di cui all'art. 20, co. 2:

- La partecipazione societaria non rientra in alcuna delle categorie di cui all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. a) ☐
- Società priva di dipendenti o con numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti (art. 20, co. 2, lett. b) ☐
- Svolgimento di attività analoghe o similari a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali (art. 20, co. 2, lett. c) ☐

Indicare quali società/enti strumentali:

- Fatturato medio non superiore a 1.000.000 euro nel triennio precedente (art. 20, co. 2, lett. d e art. 26, co. 12-quinquies) ☐
- Perdite in 4 dei 5 esercizi precedenti (per società che non gestiscono un servizio di interesse generale) (art. 20, co. 2, lett. e) ☐
- Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, co. 2, lett. f) ☒
- Necessità di aggregazione con altre società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. g) ☐

Indicare le motivazioni della sussistenza o meno delle condizioni di cui ai punti precedenti:

Azioni da intraprendere:

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

(d): Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(e): Inserire il numero medio di dipendenti come da nota integrativa al bilancio.

(f): Inserire la voce B9 del Conto economico.

(g): Inserire il risultato d'esercizio al netto delle imposte.

### 03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.02. Condizioni art. 20, co. 2

Progressivo società partecipata: Ind\_2 (a)

Denominazione società partecipata: Reti Di.Voghera S.r.l. (b)

Tipo partecipazione: Indiretta (c)

Attività svolta: Gestione servizi pubblici locali (d)

Indicare i seguenti dati con riferimento all'esercizio 2022:

|                                       |    |
|---------------------------------------|----|
| Numero medio dipendenti (e)           | 47 |
| Numero amministratori                 | 3  |
| di cui nominati dall'Ente             | 0  |
| Numero componenti organo di controllo | 3  |
| di cui nominati dall'Ente             | 0  |

Importi in euro

| RISULTATO D'ESERCIZIO (g) |            |
|---------------------------|------------|
| 2022                      | 205.815,00 |
| 2021                      | 390.163,00 |
| 2020                      | 313.589,00 |
| 2019                      | 482.106,00 |
| 2018                      | 838.635,00 |

Importi in euro

|                                         |              |
|-----------------------------------------|--------------|
| Costo del personale (f)                 | 2.656.019,00 |
| Compensi amministratori                 | 12.760,00    |
| Compensi componenti organo di controllo | 22.920,00    |

Importi in euro

| FATTURATO       |              |
|-----------------|--------------|
| 2022            | 8.288.217,00 |
| 2021            | 8.689.059,00 |
| 2020            | 8.069.599,00 |
| FATTURATO MEDIO | 8.348.958,33 |

#### DATI PARTECIPAZIONE

|                                         |                             |
|-----------------------------------------|-----------------------------|
| Tipo di controllo                       | Analogo congiunto a cascata |
| Modalità affidamento servizi            | =                           |
| Oneri per contratti di servizio         | =                           |
| Altri oneri a carico del bilancio       | =                           |
| Dividendi/utigli distribuiti            | =                           |
| Crediti nei confronti della partecipata | =                           |
| Debiti nei confronti della partecipata  | =                           |

Sussistenza delle condizioni di cui all'art. 20, co. 2:

- La partecipazione societaria non rientra in alcuna delle categorie di cui all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. a) ☐
- Società priva di dipendenti o con numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti (art. 20, co. 2, lett. b) ☐
- Svolgimento di attività analoghe o similari a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali (art. 20, co. 2, lett. c) ☐

Indicare quali società/enti strumentali:

- Fatturato medio non superiore a 1.000.000 euro nel triennio precedente (art. 20, co. 2, lett. d e art. 26, co. 12-quinquies) ☐
- Perdite in 4 dei 5 esercizi precedenti (per società che non gestiscono un servizio di interesse generale) (art. 20, co. 2, lett. e) ☐
- Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, co. 2, lett. f) ☒
- Necessità di aggregazione con altre società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. g) ☐

Indicare le motivazioni della sussistenza o meno delle condizioni di cui ai punti precedenti:

Azioni da intraprendere:

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

(d): Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(e): Inserire il numero medio di dipendenti come da nota integrativa al bilancio.

(f): Inserire la voce B9 del Conto economico.

(g): Inserire il risultato d'esercizio al netto delle imposte.

**03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA**

03.02. Condizioni art. 20, co. 2

Progressivo società partecipata: Ind\_3 (a)

Denominazione società partecipata: ASMT Tortona S.p.A. (b)

Tipo partecipazione: Indiretta (c)

Attività svolta: Gestione servizi pubblici locali (d)

Indicare i seguenti dati con riferimento all'esercizio 2022:

|                                       |    |
|---------------------------------------|----|
| Numero medio dipendenti (e)           | 27 |
| Numero amministratori                 | 5  |
| di cui nominati dall'Ente             | 0  |
| Numero componenti organo di controllo | 3  |
| di cui nominati dall'Ente             | 0  |

Importi in euro

| RISULTATO D'ESERCIZIO (g) |              |
|---------------------------|--------------|
| 2022                      | 570.538,00   |
| 2021                      | 1.156.655,00 |
| 2020                      | 101.497,00   |
| 2019                      | 336.484,00   |
| 2018                      | 1.643.602,00 |

Importi in euro

|                                         |            |
|-----------------------------------------|------------|
| Costo del personale (f)                 | 493.310,00 |
| Compensi amministratori                 | 52.603,00  |
| Compensi componenti organo di controllo | 21.840,00  |

Importi in euro

| FATTURATO       |              |
|-----------------|--------------|
| 2022            | 1.495.219,00 |
| 2021            | 1.453.524,00 |
| 2020            | 1.195.773,00 |
| FATTURATO MEDIO | 1.381.505,33 |

**DATI PARTECIPAZIONE**

|                                         |                             |
|-----------------------------------------|-----------------------------|
| Tipo di controllo                       | Analogo congiunto a cascata |
| Modalità affidamento servizi            | =                           |
| Oneri per contratti di servizio         | =                           |
| Altri oneri a carico del bilancio       | =                           |
| Dividendi/utigli distribuiti            | =                           |
| Crediti nei confronti della partecipata | =                           |
| Debiti nei confronti della partecipata  | =                           |

Sussistenza delle condizioni di cui all'art. 20, co. 2:

- La partecipazione societaria non rientra in alcuna delle categorie di cui all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. a) ☐
- Società priva di dipendenti o con numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti (art. 20, co. 2, lett. b) ☐
- Svolgimento di attività analoghe o similari a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali (art. 20, co. 2, lett. c) ☐

Indicare quali società/enti strumentali:

- Fatturato medio non superiore a 1.000.000 euro nel triennio precedente (art. 20, co. 2, lett. d e art. 26, co. 12-quinquies) ☐
- Perdite in 4 dei 5 esercizi precedenti (per società che non gestiscono un servizio di interesse generale) (art. 20, co. 2, lett. e) ☐
- Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, co. 2, lett. f) ☒
- Necessità di aggregazione con altre società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. g) ☐

Indicare le motivazioni della sussistenza o meno delle condizioni di cui ai punti precedenti:

Azioni da intraprendere:

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

(d): Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(e): Inserire il numero medio di dipendenti come da nota integrativa al bilancio.

(f): Inserire la voce B9 del Conto economico.

(g): Inserire il risultato d'esercizio al netto delle imposte.

**03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA**

03.02. Condizioni art. 20, co. 2

Progressivo società partecipata: Ind\_4 (a)

Denominazione società partecipata: A2E Servizi S.r.l. in liquidazione (b)

Tipo partecipazione: Indiretta (c)

Attività svolta: Gestione impiantistica in edifici (d)

Indicare i seguenti dati con riferimento all'esercizio 2022:

|                                       |   |
|---------------------------------------|---|
| Numero medio dipendenti (e)           | 0 |
| Numero amministratori                 | 1 |
| di cui nominati dall'Ente             | 0 |
| Numero componenti organo di controllo | 0 |
| di cui nominati dall'Ente             | 0 |

Importi in euro

| RISULTATO D'ESERCIZIO (g) |            |
|---------------------------|------------|
| 2022                      | -32.832,00 |
| 2021                      | 20.619,00  |
| 2020                      | -41.600,00 |
| 2019                      | -76.266,00 |
| 2018                      | -44.020,00 |

Importi in euro

|                                         |      |
|-----------------------------------------|------|
| Costo del personale (f)                 | 0,00 |
| Compensi amministratori                 | 0,00 |
| Compensi componenti organo di controllo | 0,00 |

Importi in euro

| FATTURATO       |      |
|-----------------|------|
| 2022            | 0,00 |
| 2021            | 0,00 |
| 2020            | 0,00 |
| FATTURATO MEDIO | 0,00 |

| DATI PARTECIPAZIONE                     |         |
|-----------------------------------------|---------|
| Tipo di controllo                       | Nessuno |
| Modalità affidamento servizi            | =       |
| Oneri per contratti di servizio         | =       |
| Altri oneri a carico del bilancio       | =       |
| Dividendi/utigli distribuiti            | =       |
| Crediti nei confronti della partecipata | =       |
| Debiti nei confronti della partecipata  | =       |

Sussistenza delle condizioni di cui all'art. 20, co. 2:

- La partecipazione societaria non rientra in alcuna delle categorie di cui all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. a) ☐
- Società priva di dipendenti o con numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti (art. 20, co. 2, lett. b) ☒
- Svolgimento di attività analoghe o similari a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali (art. 20, co. 2, lett. c) ☐

Indicare quali società/enti strumentali:

- Fatturato medio non superiore a 1.000.000 euro nel triennio precedente (art. 20, co. 2, lett. d e art. 26, co. 12-quinquies) ☒
- Perdite in 4 dei 5 esercizi precedenti (per società che non gestiscono un servizio di interesse generale) (art. 20, co. 2, lett. e) ☒
- Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, co. 2, lett. f) ☐
- Necessità di aggregazione con altre società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. g) ☐

Indicare le motivazioni della sussistenza o meno delle condizioni di cui ai punti precedenti:

Azioni da intraprendere:

La società è in liquidazione

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

(d): Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(e): Inserire il numero medio di dipendenti come da nota integrativa al bilancio.

(f): Inserire la voce B9 del Conto economico.

(g): Inserire il risultato d'esercizio al netto delle imposte.

### 03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.02. Condizioni art. 20, co. 2

Progressivo società partecipata: Ind\_5 (a)

Denominazione società partecipata: S.A.P.O. Società Autoservizi Pubblici Oltrepo S.r.l. (b)

Tipo partecipazione: Indiretta (c)

Attività svolta: Gestione servizio pubblico locale (d)

Indicare i seguenti dati con riferimento all'esercizio 2022:

|                                       |   |
|---------------------------------------|---|
| Numero medio dipendenti (e)           | 6 |
| Numero amministratori                 | 6 |
| di cui nominati dall'Ente             | 0 |
| Numero componenti organo di controllo | 1 |
| di cui nominati dall'Ente             | 0 |

Importi in euro

| RISULTATO D'ESERCIZIO (g) |             |
|---------------------------|-------------|
| 2022                      | -153.143,00 |
| 2021                      | -94.210,00  |
| 2020                      | -244.422,00 |
| 2019                      | -71.884,00  |
| 2018                      | -126.060,00 |

| Importi in euro                         |            |
|-----------------------------------------|------------|
| Costo del personale (f)                 | 221.582,00 |
| Compensi amministratori                 | 15.000,00  |
| Compensi componenti organo di controllo | 5.200,00   |

Importi in euro

| FATTURATO       |            |
|-----------------|------------|
| 2022            | 258.945,00 |
| 2021            | 207.437,00 |
| 2020            | 165.776,00 |
| FATTURATO MEDIO | 210.719,33 |

| DATI PARTECIPAZIONE                     |         |
|-----------------------------------------|---------|
| Tipo di controllo                       | Nessuno |
| Modalità affidamento servizi            | =       |
| Oneri per contratti di servizio         | =       |
| Altri oneri a carico del bilancio       | =       |
| Dividendi/utigli distribuiti            | =       |
| Crediti nei confronti della partecipata | =       |
| Debiti nei confronti della partecipata  | =       |

Sussistenza delle condizioni di cui all'art. 20, co. 2:

- La partecipazione societaria non rientra in alcuna delle categorie di cui all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. a) ☐
- Società priva di dipendenti o con numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti (art. 20, co. 2, lett. b) ☐
- Svolgimento di attività analoghe o similari a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali (art. 20, co. 2, lett. c) ☐

Indicare quali società/enti strumentali:

- Fatturato medio non superiore a 1.000.000 euro nel triennio precedente (art. 20, co. 2, lett. d e art. 26, co. 12-quinquies) ☐
- Perdite in 4 dei 5 esercizi precedenti (per società che non gestiscono un servizio di interesse generale) (art. 20, co. 2, lett. e) ☐
- Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, co. 2, lett. f) ☐
- Necessità di aggregazione con altre società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. g) ☐

Indicare le motivazioni della sussistenza o meno delle condizioni di cui ai punti precedenti:

In relazione al parametro relativo alla soglia di fatturato superiore a 1.000.000 di euro nel triennio 2018-2020, si evidenzia che la media sopra riportata è condizionata dalle risultanze dell'esercizio 2020, su cui ha inciso l'emergenza pandemica.

Azioni da intraprendere:

In relazione alla cessazione della gestione del trasporto pubblico locale e tenuto conto dai dati economici di chiusura dell'esercizio 2020, si invita ASM Voghera S.p.A. a monitorare la permanenza dei presupposti per il mantenimento della partecipazione e in caso contrario a segnalare preventivamente al Comune gli interventi di razionalizzazione più opportuni. Con specifico riferimento al parametro del fatturato, sceso al di sotto della soglia prevista da legislatore, si invita la capogruppo a verificare quanto il dato sia condizionato dall'emergenza pandemica e quali siano le prospettive di ripresa, alla luce delle risultanze definitive dell'esercizio in corso e dell'evoluzione nel 2022. Con i prossimi provvedimenti di ricognizione, si valuterà

- (a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.
- (d): Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (e): Inserire il numero medio di dipendenti come da nota integrativa al bilancio.
- (f): Inserire la voce B9 del Conto economico.
- (g): Inserire il risultato d'esercizio al netto delle imposte.

**03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA**

03.02. Condizioni art. 20, co. 2

Progressivo società partecipata: Ind\_6 (a)

Denominazione società partecipata: Voghera Energia S.p.A. (b)

Tipo partecipazione: Indiretta (c)

Attività svolta: Servizio produzione energia elettrica (d)

Indicare i seguenti dati con riferimento all'esercizio 2022:

|                                       |    |
|---------------------------------------|----|
| Numero medio dipendenti (e)           | 25 |
| Numero amministratori                 | 10 |
| di cui nominati dall'Ente             | 0  |
| Numero componenti organo di controllo | 3  |
| di cui nominati dall'Ente             | 0  |

Importi in euro

| RISULTATO D'ESERCIZIO (g) |              |
|---------------------------|--------------|
| 2022                      | 7.954.064,00 |
| 2021                      | 6.160.613,00 |
| 2020                      | 8.017.390,00 |
| 2019                      | 7.889.749,00 |
| 2018                      | 7.717.918,00 |

| Importi in euro                         |              |
|-----------------------------------------|--------------|
| Costo del personale (f)                 | 2.354.522,00 |
| Compensi amministratori                 | 14.000,00    |
| Compensi componenti organo di controllo | 55.000,00    |

| Importi in euro |                |
|-----------------|----------------|
| FATTURATO       |                |
| 2022            | 124.203.581,00 |
| 2021            | 91.658.394,00  |
| 2020            | 32.319.732,00  |
| FATTURATO MEDIO | 82.727.235,67  |

| DATI PARTECIPAZIONE                     |         |
|-----------------------------------------|---------|
| Tipo di controllo                       | Nessuno |
| Modalità affidamento servizi            | =       |
| Oneri per contratti di servizio         | =       |
| Altri oneri a carico del bilancio       | =       |
| Dividendi/utili distribuiti             | =       |
| Crediti nei confronti della partecipata | =       |
| Debiti nei confronti della partecipata  | =       |

Sussistenza delle condizioni di cui all'art. 20, co. 2:

- La partecipazione societaria non rientra in alcuna delle categorie di cui all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. a) ☐
- Società priva di dipendenti o con numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti (art. 20, co. 2, lett. b) ☐
- Svolgimento di attività analoghe o similari a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali (art. 20, co. 2, lett. c) ☐

Indicare quali società/enti strumentali:

- Fatturato medio non superiore a 1.000.000 euro nel triennio precedente (art. 20, co. 2, lett. d e art. 26, co. 12-quinquies) ☐
- Perdite in 4 dei 5 esercizi precedenti (per società che non gestiscono un servizio di interesse generale) (art. 20, co. 2, lett. e) ☐
- Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, co. 2, lett. f) ☐
- Necessità di aggregazione con altre società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. g) ☐

Indicare le motivazioni della sussistenza o meno delle condizioni di cui ai punti precedenti:

Azioni da intraprendere:

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

(d): Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(e): Inserire il numero medio di dipendenti come da nota integrativa al bilancio.

(f): Inserire la voce B9 del Conto economico.

(g): Inserire il risultato d'esercizio al netto delle imposte.

**03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA**

03.02. Condizioni art. 20, co. 2

Progressivo società partecipata: Ind\_7 (a)

Denominazione società partecipata: Pavia Acque S.c.a.r.l. (b)

Tipo partecipazione: Indiretta (c)

Attività svolta: Gestione servizio idrico integrato (d)

Indicare i seguenti dati con riferimento all'esercizio 2022:

|                                       |     |
|---------------------------------------|-----|
| Numero medio dipendenti (e)           | 143 |
| Numero amministratori                 | 5   |
| di cui nominati dall'Ente             | 0   |
| Numero componenti organo di controllo | 3   |
| di cui nominati dall'Ente             | 0   |

Importi in euro

| RISULTATO D'ESERCIZIO (g) |              |
|---------------------------|--------------|
| 2022                      | 2.584.790,00 |
| 2021                      | 1.117.848,00 |
| 2020                      | 3.547.554,00 |
| 2019                      | 1.416.439,00 |
| 2018                      | 2.198.602,00 |

Importi in euro

|                                         |              |
|-----------------------------------------|--------------|
| Costo del personale (f)                 | 8.048.650,00 |
| Compensi amministratori                 | 84.137,00    |
| Compensi componenti organo di controllo | 23.936,00    |

Importi in euro

| FATTURATO       |               |
|-----------------|---------------|
| 2022            | 84.283.599,00 |
| 2021            | 69.540.859,00 |
| 2020            | 73.301.247,00 |
| FATTURATO MEDIO | 75.708.568,33 |

**DATI PARTECIPAZIONE**

|                                         |                             |
|-----------------------------------------|-----------------------------|
| Tipo di controllo                       | Analogo congiunto a cascata |
| Modalità affidamento servizi            | Diretto mediante AATO       |
| Oneri per contratti di servizio         | 2745,85                     |
| Altri oneri a carico del bilancio       | =                           |
| Dividendi/utili distribuiti             | =                           |
| Crediti nei confronti della partecipata | =                           |
| Debiti nei confronti della partecipata  | =                           |

Sussistenza delle condizioni di cui all'art. 20, co. 2:

- La partecipazione societaria non rientra in alcuna delle categorie di cui all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. a) ☐
- Società priva di dipendenti o con numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti (art. 20, co. 2, lett. b) ☐
- Svolgimento di attività analoghe o similari a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali (art. 20, co. 2, lett. c) ☐

Indicare quali società/enti strumentali:

- Fatturato medio non superiore a 1.000.000 euro nel triennio precedente (art. 20, co. 2, lett. d e art. 26, co. 12-quinquies) ☐
- Perdite in 4 dei 5 esercizi precedenti (per società che non gestiscono un servizio di interesse generale) (art. 20, co. 2, lett. e) ☐
- Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, co. 2, lett. f) ☐
- Necessità di aggregazione con altre società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. g) ☐

Indicare le motivazioni della sussistenza o meno delle condizioni di cui ai punti precedenti:

Azioni da intraprendere:

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

(d): Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(e): Inserire il numero medio di dipendenti come da nota integrativa al bilancio.

(f): Inserire la voce B9 del Conto economico.

(g): Inserire il risultato d'esercizio al netto delle imposte.

**03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA**

03.02. Condizioni art. 20, co. 2

|                                    |                                                                                                                                |     |
|------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| Progressivo società partecipata:   | Ind_8                                                                                                                          | (a) |
| Denominazione società partecipata: | GAL Oltrepò Pavese S.r.l.                                                                                                      | (b) |
| Tipo partecipazione:               | Indiretta                                                                                                                      | (c) |
| Attività svolta:                   | Attuazione del PSL dell'Oltrepò Pavese denominato "S.T.A.R. Oltrepò Sviluppo, Territorio, Ambiente, Ruralità", in ambito FEASR |     |

Indicare i seguenti dati con riferimento all'esercizio 2022:

|                                       |    |
|---------------------------------------|----|
| Numero medio dipendenti (e)           | 3  |
| Numero amministratori                 | 11 |
| di cui nominati dall'Ente             | 0  |
| Numero componenti organo di controllo | 0  |
| di cui nominati dall'Ente             | 0  |

|                                         |            |
|-----------------------------------------|------------|
| Importi in euro                         |            |
| Costo del personale (f)                 | 112.198,00 |
| Compensi amministratori                 | 0,00       |
| Compensi componenti organo di controllo | 0,00       |

|                                  |            |
|----------------------------------|------------|
| Importi in euro                  |            |
| <b>RISULTATO D'ESERCIZIO (g)</b> |            |
| 2022                             | 6.160,00   |
| 2021                             | 15.123,00  |
| 2020                             | -15.652,00 |
| 2019                             | -39.998,00 |
| 2018                             | -2.345,00  |

|                        |                 |
|------------------------|-----------------|
| Importi in euro        |                 |
| <b>FATTURATO</b>       |                 |
| 2022                   | 0,00            |
| 2021                   | 17.820,00       |
| 2020                   | 11.880,00       |
| <b>FATTURATO MEDIO</b> | <b>9.900,00</b> |

|                                         |         |
|-----------------------------------------|---------|
| <b>DATI PARTECIPAZIONE</b>              |         |
| Tipo di controllo                       | Nessuno |
| Modalità affidamento servizi            | =       |
| Oneri per contratti di servizio         | =       |
| Altri oneri a carico del bilancio       | =       |
| Dividendi/utigli distribuiti            | =       |
| Crediti nei confronti della partecipata | =       |
| Debiti nei confronti della partecipata  | =       |

Sussistenza delle condizioni di cui all'art. 20, co. 2:

- La partecipazione societaria non rientra in alcuna delle categorie di cui all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. a) ☐
- Società priva di dipendenti o con numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti (art. 20, co. 2, lett. b) ☒
- Svolgimento di attività analoghe o similari a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali (art. 20, co. 2, lett. c) ☐

Indicare quali società/enti strumentali:

- Fatturato medio non superiore a 1.000.000 euro nel triennio precedente (art. 20, co. 2, lett. d e art. 26, co. 12-quinquies) ☒
- Perdite in 4 dei 5 esercizi precedenti (per società che non gestiscono un servizio di interesse generale) (art. 20, co. 2, lett. e) ☐
- Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, co. 2, lett. f) ☐
- Necessità di aggregazione con altre società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. g) ☐

Indicare le motivazioni della sussistenza o meno delle condizioni di cui ai punti precedenti:

Si rileva che per la particolarità della società i ricavi consistono in contributi in conto esercizio contabilizzati al punto A-5) del conto economico

Azioni da intraprendere:

Società costituita in attuazione dell'art. 34 Regolamento CE n. 13/2013 - Gruppi d'Azione Locale (art. 4, comma 6, TUSP). Si invita ASM Voghera S.p.A. a proseguire nel monitoraggio dell'evoluzione economico - patrimoniale della società, affinché possa conseguire tempestivamente un livello di economicità in grado di garantire autonomia e continuità, valutando la permanenza delle condizioni per il mantenimento della partecipazione.

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

(d): Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(e): Inserire il numero medio di dipendenti come da nota integrativa al bilancio.

(f): Inserire la voce B9 del Conto economico.

(g): Inserire il risultato d'esercizio al netto delle imposte.

**03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA**

03.02. Condizioni art. 20, co. 2

Progressivo società partecipata: Ind\_9 (a)

Denominazione società partecipata: Broni Stradella Pubblica S.r.l. (b)

Tipo partecipazione: Indiretta (c)

Attività svolta: Gestione servizi pubblici locali (d)

Indicare i seguenti dati con riferimento all'esercizio 2022:

|                                       |     |
|---------------------------------------|-----|
| Numero medio dipendenti (e)           | 141 |
| Numero amministratori                 | 5   |
| di cui nominati dall'Ente             | 0   |
| Numero componenti organo di controllo | 3   |
| di cui nominati dall'Ente             | 0   |

Importi in euro

| RISULTATO D'ESERCIZIO (g) |             |
|---------------------------|-------------|
| 2022                      | 12.342,00   |
| 2021                      | 113.064,00  |
| 2020                      | -954.809,00 |
| 2019                      | 876,00      |
| 2018                      | 15.277,00   |

Importi in euro

|                                         |              |
|-----------------------------------------|--------------|
| Costo del personale (f)                 | 7.048.500,00 |
| Compensi amministratori                 | 117.498,00   |
| Compensi componenti organo di controllo | 44.990,00    |

Importi in euro

| FATTURATO       |               |
|-----------------|---------------|
| 2022            | 23.862.690,00 |
| 2021            | 24.112.228,00 |
| 2020            | 24.224.918,00 |
| FATTURATO MEDIO | 24.066.612,00 |

| DATI PARTECIPAZIONE                     |         |
|-----------------------------------------|---------|
| Tipo di controllo                       | Nessuno |
| Modalità affidamento servizi            | =       |
| Oneri per contratti di servizio         | =       |
| Altri oneri a carico del bilancio       | =       |
| Dividendi/utigli distribuiti            | =       |
| Crediti nei confronti della partecipata | =       |
| Debiti nei confronti della partecipata  | =       |

Sussistenza delle condizioni di cui all'art. 20, co. 2:

- La partecipazione societaria non rientra in alcuna delle categorie di cui all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. a) ☐
- Società priva di dipendenti o con numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti (art. 20, co. 2, lett. b) ☐
- Svolgimento di attività analoghe o similari a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali (art. 20, co. 2, lett. c) ☐

Indicare quali società/enti strumentali:

- Fatturato medio non superiore a 1.000.000 euro nel triennio precedente (art. 20, co. 2, lett. d e art. 26, co. 12-quinquies) ☐
- Perdite in 4 dei 5 esercizi precedenti (per società che non gestiscono un servizio di interesse generale) (art. 20, co. 2, lett. e) ☐
- Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, co. 2, lett. f) ☐
- Necessità di aggregazione con altre società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. g) ☐

Indicare le motivazioni della sussistenza o meno delle condizioni di cui ai punti precedenti:

Azioni da intraprendere:

Si invita ASM Voghera S.p.A. a monitorare affinché l'evoluzione organizzativa che emerge al 31/12/2020 risulti compatibile con le disposizioni vigenti in materia di società a partecipazione pubblica.

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

(d): Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(e): Inserire il numero medio di dipendenti come da nota integrativa al bilancio.

(f): Inserire la voce B9 del Conto economico.

(g): Inserire il risultato d'esercizio al netto delle imposte.

### 03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.02. Condizioni art. 20, co. 2

|                                    |                                                   |     |
|------------------------------------|---------------------------------------------------|-----|
| Progressivo società partecipata:   | Ind_10                                            | (a) |
| Denominazione società partecipata: | Banca Centropadana Credito Cooperativo S.c.a r.l. | (b) |
| Tipo partecipazione:               | Indiretta                                         | (c) |
| Attività svolta:                   | Raccolta del risparmio ed esercizio del credito   | (d) |

Indicare i seguenti dati con riferimento all'esercizio 2022:

|                                       |     |
|---------------------------------------|-----|
| Numero medio dipendenti (e)           | 327 |
| Numero amministratori                 | 11  |
| di cui nominati dall'Ente             | 0   |
| Numero componenti organo di controllo | 3   |
| di cui nominati dall'Ente             | 0   |

|                                         |               |
|-----------------------------------------|---------------|
| Importi in euro                         |               |
| Costo del personale (f)                 | 21.157.082,00 |
| Compensi amministratori                 | 401.000,00    |
| Compensi componenti organo di controllo | 140.000,00    |

|                                  |                |
|----------------------------------|----------------|
| Importi in euro                  |                |
| <b>RISULTATO D'ESERCIZIO (g)</b> |                |
| 2022                             | 8.813.042,00   |
| 2021                             | 830.271,00     |
| 2020                             | -16.027.262,00 |
| 2019                             | -5.739.837,00  |
| 2018                             | -32.814.018,00 |

|                  |               |
|------------------|---------------|
| Importi in euro  |               |
| <b>FATTURATO</b> |               |
| 2022             | 56.923.452,00 |
| 2021             | 52.972.650,00 |
| 2020             | 51.758.081,00 |
| FATTURATO MEDIO  | 53.884.727,67 |

|                                         |         |
|-----------------------------------------|---------|
| <b>DATI PARTECIPAZIONE</b>              |         |
| Tipo di controllo                       | Nessuno |
| Modalità affidamento servizi            | =       |
| Oneri per contratti di servizio         | =       |
| Altri oneri a carico del bilancio       | =       |
| Dividendi/utigli distribuiti            | =       |
| Crediti nei confronti della partecipata | =       |
| Debiti nei confronti della partecipata  | =       |

Sussistenza delle condizioni di cui all'art. 20, co. 2:

- La partecipazione societaria non rientra in alcuna delle categorie di cui all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. a) ☐
- Società priva di dipendenti o con numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti (art. 20, co. 2, lett. b) ☐
- Svolgimento di attività analoghe o similari a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali (art. 20, co. 2, lett. c) ☐

Indicare quali società/enti strumentali:

- Fatturato medio non superiore a 1.000.000 euro nel triennio precedente (art. 20, co. 2, lett. d e art. 26, co. 12-quinquies) ☐
- Perdite in 4 dei 5 esercizi precedenti (per società che non gestiscono un servizio di interesse generale) (art. 20, co. 2, lett. e) ☐
- Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, co. 2, lett. f) ☐
- Necessità di aggregazione con altre società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. g) ☐

Indicare le motivazioni della sussistenza o meno delle condizioni di cui ai punti precedenti:

Azioni da intraprendere:

Si invita ASM Voghera S.p.A. a monitorare l'andamento economico della partecipata per evitare che si possano determinare riflessi negativi sulle risorse investite dalla holding. Si invita ASM Voghera S.p.A. altresì ad aggiornare preventivamente il Comune prima di porre in essere eventuali interventi straordinari in favore della società.

- (a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).  
(b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).  
(c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.  
(d): Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).  
(e): Inserire il numero medio di dipendenti come da nota integrativa al bilancio.  
(f): Inserire la voce B9 del Conto economico.  
(g): Inserire il risultato d'esercizio al netto delle imposte.

**03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA**

03.02. Condizioni art. 20, co. 2

Progressivo società partecipata: Ind\_11 (a)

Denominazione società partecipata: Gestione Ambiente S.p.A. (b)

Tipo partecipazione: Indiretta (c)

Attività svolta: Gestione servizi di igiene ambientale (d)

Indicare i seguenti dati con riferimento all'esercizio 2022:

|                                       |     |
|---------------------------------------|-----|
| Numero medio dipendenti (e)           | 155 |
| Numero amministratori                 | 5   |
| di cui nominati dall'Ente             | 0   |
| Numero componenti organo di controllo | 3   |
| di cui nominati dall'Ente             | 0   |

Importi in euro

| RISULTATO D'ESERCIZIO (g) |            |
|---------------------------|------------|
| 2022                      | 902.446,00 |
| 2021                      | 579.580,00 |
| 2020                      | 545.709,00 |
| 2019                      | 780.301,00 |
| 2018                      | 653.114,00 |

Importi in euro

|                                         |              |
|-----------------------------------------|--------------|
| Costo del personale (f)                 | 7.692.016,00 |
| Compensi amministratori                 | 27.840,00    |
| Compensi componenti organo di controllo | 24.003,00    |

Importi in euro

| FATTURATO       |               |
|-----------------|---------------|
| 2022            | 22.746.350,00 |
| 2021            | 20.778.505,00 |
| 2020            | 19.819.946,00 |
| FATTURATO MEDIO | 21.114.933,67 |

**DATI PARTECIPAZIONE**

|                                         |         |
|-----------------------------------------|---------|
| Tipo di controllo                       | Nessuno |
| Modalità affidamento servizi            | =       |
| Oneri per contratti di servizio         | =       |
| Altri oneri a carico del bilancio       | =       |
| Dividendi/utili distribuiti             | =       |
| Crediti nei confronti della partecipata | =       |
| Debiti nei confronti della partecipata  | =       |

Sussistenza delle condizioni di cui all'art. 20, co. 2:

- La partecipazione societaria non rientra in alcuna delle categorie di cui all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. a) ☐
- Società priva di dipendenti o con numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti (art. 20, co. 2, lett. b) ☐
- Svolgimento di attività analoghe o similari a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali (art. 20, co. 2, lett. c) ☐

Indicare quali società/enti strumentali:

- Fatturato medio non superiore a 1.000.000 euro nel triennio precedente (art. 20, co. 2, lett. d e art. 26, co. 12-quinquies) ☐
- Perdite in 4 dei 5 esercizi precedenti (per società che non gestiscono un servizio di interesse generale) (art. 20, co. 2, lett. e) ☐
- Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, co. 2, lett. f) ☐
- Necessità di aggregazione con altre società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. g) ☐

Indicare le motivazioni della sussistenza o meno delle condizioni di cui ai punti precedenti:

Azioni da intraprendere:

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

(d): Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(e): Inserire il numero medio di dipendenti come da nota integrativa al bilancio.

(f): Inserire la voce B9 del Conto economico.

(g): Inserire il risultato d'esercizio al netto delle imposte.

### 03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.02. Condizioni art. 20, co. 2

Progressivo società partecipata: Ind\_12 (a)

Denominazione società partecipata: Gestione Acqua S.p.A. (b)

Tipo partecipazione: Indiretta (c)

Attività svolta: Gestione servizio di trattamento dell'acqua (d)

Indicare i seguenti dati con riferimento all'esercizio 2022:

|                                       |     |
|---------------------------------------|-----|
| Numero medio dipendenti (e)           | 127 |
| Numero amministratori                 | 5   |
| di cui nominati dall'Ente             | 0   |
| Numero componenti organo di controllo | 3   |
| di cui nominati dall'Ente             | 0   |

Importi in euro

| RISULTATO D'ESERCIZIO (g) |              |
|---------------------------|--------------|
| 2022                      | 128.907,00   |
| 2021                      | 2.383.130,00 |
| 2020                      | 1.545.864,00 |
| 2019                      | 2.048.944,00 |
| 2018                      | 1.961.304,00 |

Importi in euro

|                                         |              |
|-----------------------------------------|--------------|
| Costo del personale (f)                 | 7.043.005,00 |
| Compensi amministratori                 | 65.000,00    |
| Compensi componenti organo di controllo | 19.244,00    |

Importi in euro

| FATTURATO       |               |
|-----------------|---------------|
| 2022            | 30.285.824,00 |
| 2021            | 30.497.621,00 |
| 2020            | 27.448.452,00 |
| FATTURATO MEDIO | 29.410.632,33 |

#### DATI PARTECIPAZIONE

|                                         |         |
|-----------------------------------------|---------|
| Tipo di controllo                       | Nessuno |
| Modalità affidamento servizi            | =       |
| Oneri per contratti di servizio         | =       |
| Altri oneri a carico del bilancio       | =       |
| Dividendi/utigli distribuiti            | =       |
| Crediti nei confronti della partecipata | =       |
| Debiti nei confronti della partecipata  | =       |

Sussistenza delle condizioni di cui all'art. 20, co. 2:

- La partecipazione societaria non rientra in alcuna delle categorie di cui all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. a) ☐
- Società priva di dipendenti o con numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti (art. 20, co. 2, lett. b) ☐
- Svolgimento di attività analoghe o similari a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali (art. 20, co. 2, lett. c) ☐

Indicare quali società/enti strumentali:

- Fatturato medio non superiore a 1.000.000 euro nel triennio precedente (art. 20, co. 2, lett. d e art. 26, co. 12-quinquies) ☐
- Perdite in 4 dei 5 esercizi precedenti (per società che non gestiscono un servizio di interesse generale) (art. 20, co. 2, lett. e) ☐
- Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, co. 2, lett. f) ☐
- Necessità di aggregazione con altre società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. g) ☐

Indicare le motivazioni della sussistenza o meno delle condizioni di cui ai punti precedenti:

Azioni da intraprendere:

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

(d): Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(e): Inserire il numero medio di dipendenti come da nota integrativa al bilancio.

(f): Inserire la voce B9 del Conto economico.

(g): Inserire il risultato d'esercizio al netto delle imposte.

**03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA**

03.02. Condizioni art. 20, co. 2

Progressivo società partecipata: Ind\_13 (a)

Denominazione società partecipata: Iren Laboratori S.p.A. (b)

Tipo partecipazione: Indiretta (c)

Attività svolta: Analisi chimiche, industriali e merceologiche (d)

Indicare i seguenti dati con riferimento all'esercizio 2022:

|                                       |    |
|---------------------------------------|----|
| Numero medio dipendenti (e)           | 92 |
| Numero amministratori                 | 3  |
| di cui nominati dall'Ente             | 0  |
| Numero componenti organo di controllo | 3  |
| di cui nominati dall'Ente             | 0  |

|                                         |              |
|-----------------------------------------|--------------|
| Importi in euro                         |              |
| Costo del personale (f)                 | 4.730.653,00 |
| Compensi amministratori                 | 100.250,00   |
| Compensi componenti organo di controllo | 14.560,00    |

|                                  |              |
|----------------------------------|--------------|
| Importi in euro                  |              |
| <b>RISULTATO D'ESERCIZIO (g)</b> |              |
| 2022                             | 1.974.671,00 |
| 2021                             | 2.008.570,00 |
| 2020                             | 1.450.721,00 |
| 2019                             | 1.000.164,00 |
| 2018                             | 1.099.286,00 |

|                  |               |
|------------------|---------------|
| Importi in euro  |               |
| <b>FATTURATO</b> |               |
| 2022             | 13.093.539,00 |
| 2021             | 13.121.549,00 |
| 2020             | 12.943.474,00 |
| FATTURATO MEDIO  | 13.052.854,00 |

|                                         |         |
|-----------------------------------------|---------|
| <b>DATI PARTECIPAZIONE</b>              |         |
| Tipo di controllo                       | Nessuno |
| Modalità affidamento servizi            | =       |
| Oneri per contratti di servizio         | =       |
| Altri oneri a carico del bilancio       | =       |
| Dividendi/utigli distribuiti            | =       |
| Crediti nei confronti della partecipata | =       |
| Debiti nei confronti della partecipata  | =       |

Sussistenza delle condizioni di cui all'art. 20, co. 2:

- La partecipazione societaria non rientra in alcuna delle categorie di cui all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. a) ☐
- Società priva di dipendenti o con numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti (art. 20, co. 2, lett. b) ☐
- Svolgimento di attività analoghe o similari a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali (art. 20, co. 2, lett. c) ☐

Indicare quali società/enti strumentali:

- Fatturato medio non superiore a 1.000.000 euro nel triennio precedente (art. 20, co. 2, lett. d e art. 26, co. 12-quinquies) ☐
- Perdite in 4 dei 5 esercizi precedenti (per società che non gestiscono un servizio di interesse generale) (art. 20, co. 2, lett. e) ☐
- Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, co. 2, lett. f) ☐
- Necessità di aggregazione con altre società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. g) ☐

Indicare le motivazioni della sussistenza o meno delle condizioni di cui ai punti precedenti:

Azioni da intraprendere:

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

(d): Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(e): Inserire il numero medio di dipendenti come da nota integrativa al bilancio.

(f): Inserire la voce B9 del Conto economico.

(g): Inserire il risultato d'esercizio al netto delle imposte.

#### 04. MANTENIMENTO SENZA INTERVENTI DI RAZIONALIZZAZIONE

| Progressivo | Denominazione società                             | Tipo di partecipazione    | Attività svolta                                                                                                                | % Quota di partecipazione | Motivazioni della scelta                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|-------------|---------------------------------------------------|---------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| A           | B                                                 | C                         | D                                                                                                                              | E                         | F                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Dir_2 Ind_8 | Gal Oltrepò Pavese S.r.l.                         | sia diretta che indiretta | Attuazione del PSL dell'Oltrepò Pavese denominato "S.T.A.R. Oltrepò Sviluppo, Territorio, Ambiente, Ruralità", in ambito FEASR | 0,7729                    | Ai sensi dell'art. 26, comma 6-bis del D.Lgs.175/2016, la società non risulta soggetta alle disposizioni di cui all'art. 20 del D.lgs. 175/2016 in merito all'adozione di misure di razionalizzazione obbligatorie; in ogni caso, le caratteristiche operative ed organizzative della società unitamente alle indicazioni fornite dalla capogruppo ASM Voghera S.p.A. circa la funzionalità della partecipazione nella stessa, non fanno emergere priorità di intervento o la necessità di adottare misure di razionalizzazione. L'ente manterrà tuttavia uno stretto presidio sull'andamento di tale partecipazione diretta e indiretta e sui suoi possibili riflessi sulla capogruppo rapportandosi con ASM Voghera S.p.A. e tenendo conto degli obiettivi di razionalizzazione fissati per quest'ultima. |
| Ind_6       | Voghera Energia S.p.A.                            | Indiretta                 | Servizio di produzione di energia elettrica                                                                                    | 0,00106                   | Le caratteristiche operative ed organizzative della società unitamente alle indicazioni fornite dalla capogruppo ASM Voghera S.p.A. circa la funzionalità della partecipazione nella stessa, non fanno emergere priorità di intervento o la necessità di adottare misure di razionalizzazione. L'ente manterrà tuttavia uno stretto presidio sull'andamento di tale partecipazione indiretta e sui suoi possibili riflessi sulla capogruppo rapportandosi con ASM Voghera S.p.A. e tenendo conto degli obiettivi di razionalizzazione fissati per quest'ultima.                                                                                                                                                                                                                                             |
| Ind_7       | Pavia Acque S.c.a.r.l.                            | Indiretta                 | Gestione servizio idrico integrato                                                                                             | 0,00101707                | Le caratteristiche operative ed organizzative della società unitamente alle indicazioni fornite dalla capogruppo ASM Voghera S.p.A. circa la funzionalità della partecipazione nella stessa, non fanno emergere priorità di intervento o la necessità di adottare misure di razionalizzazione. L'ente manterrà tuttavia uno stretto presidio sull'andamento di tale partecipazione indiretta e sui suoi possibili riflessi sulla capogruppo rapportandosi con ASM Voghera S.p.A. e tenendo conto degli obiettivi di razionalizzazione fissati per quest'ultima.                                                                                                                                                                                                                                             |
| Ind_9       | Broni Stradella Pubblica S.r.l.                   | Indiretta                 | Gestione servizi pubblici locali                                                                                               | 0,00004028                | Le caratteristiche operative ed organizzative della società unitamente alle indicazioni fornite dalla capogruppo ASM Voghera S.p.A. circa la funzionalità della partecipazione nella stessa, non fanno emergere priorità di intervento o la necessità di adottare misure di razionalizzazione. L'ente manterrà tuttavia uno stretto presidio sull'andamento di tale partecipazione indiretta e sui suoi possibili riflessi sulla capogruppo rapportandosi con ASM Voghera S.p.A. e tenendo conto degli obiettivi di razionalizzazione fissati per quest'ultima.                                                                                                                                                                                                                                             |
| Ind_10      | Banca Centropadana Credito Cooperativo S.c.a r.l. | Indiretta                 | Raccolta del risparmio ed esercizio del credito                                                                                | 0,00000477                | La Società è risultata in utile sia nell'esercizio 2021 che 2022, pertanto non ricorrono alla data di rilevazione le condizioni di cui all'art. 20, comma 2, D. Lgs. 175/2016 per la dismissione della partecipazione. La partecipazione è detenuta attraverso ASM Voghera S.p.A. e poi ASM Vendita e Servizi S.r.l. e ASMT Tortona S.p.a. Produce beni e servizi funzionali alla gestione caratteristica ed operativa della Società capogruppo, risultando pertanto strettamente necessaria al perseguimento delle finalità istituzionali dell'Ente. In particolare, vista la natura di banca di credito cooperativo, la partecipazione detenuta permette di ottenere migliori condizioni economiche per i servizi bancari, compreso l'accesso al credito.                                                 |
| Ind_11      | Gestione Ambiente S.p.A.                          | Indiretta                 | Gestione servizi di igiene ambientale                                                                                          | 0,00157463                | Le caratteristiche operative ed organizzative della società unitamente alle indicazioni fornite dalla capogruppo ASM Voghera S.p.A. circa la funzionalità della partecipazione nella stessa, non fanno emergere priorità di intervento o la necessità di adottare misure di razionalizzazione. L'ente manterrà tuttavia uno stretto presidio sull'andamento di tale partecipazione indiretta e sui suoi possibili riflessi sulla capogruppo rapportandosi con ASM Voghera S.p.A. e tenendo conto degli obiettivi di razionalizzazione fissati per quest'ultima.                                                                                                                                                                                                                                             |
| Ind_12      | Gestione Acqua S.p.A.                             | Indiretta                 | La società si occupa della gestione e manutenzione degli impianti relativi al ciclo idrico integrato.                          | 0,00130327                | Le caratteristiche operative ed organizzative della società unitamente alle indicazioni fornite dalla capogruppo ASM Voghera S.p.A. circa la funzionalità della partecipazione nella stessa, non fanno emergere priorità di intervento o la necessità di adottare misure di razionalizzazione. L'ente manterrà tuttavia uno stretto presidio sull'andamento di tale partecipazione indiretta e sui suoi possibili riflessi sulla capogruppo rapportandosi con ASM Voghera S.p.A. e tenendo conto degli obiettivi di razionalizzazione fissati per quest'ultima.                                                                                                                                                                                                                                             |
| Ind_13      | Iren Laboratori S.p.A.                            | Indiretta                 | Analisi chimiche, industriali e merceologiche                                                                                  | 0,00009593                | Le caratteristiche operative ed organizzative della società unitamente alle indicazioni fornite dalla capogruppo ASM Voghera S.p.A. circa la funzionalità della partecipazione nella stessa, non fanno emergere priorità di intervento o la necessità di adottare misure di razionalizzazione. L'ente manterrà tuttavia uno stretto presidio sull'andamento di tale partecipazione indiretta e sui suoi possibili riflessi sulla capogruppo rapportandosi con ASM Voghera S.p.A. e tenendo conto degli obiettivi di razionalizzazione fissati per quest'ultima.                                                                                                                                                                                                                                             |

Colonna A: Inserire uno dei progressivi indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

Colonna B: Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

Colonna C: Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), oppure in parte direttamente e in parte indirettamente.

Colonna D: Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

Colonna E: Inserire la quota complessiva di partecipazione dell'Amministrazione, sommando le quote dirette (02.01 colonna E) e indirette (02.02 colonna G).

Colonna F: Indicare la/le motivazioni della scelta di mantenimento della partecipazione senza alcun intervento di razionalizzazione.

Allo scopo, specificare la sussistenza dei requisiti indicati dalla scheda 03.01 (stretta necessità della società alle finalità dell'ente e svolgimento da parte della medesima di una delle attività consentite dall'art. 4). In caso di attività inerenti ai servizi pubblici locali, esplicitare le ragioni della convenienza economica dell'erogazione del servizio mediante la società anziché in forme alternative (gestione diretta, azienda speciale, ecc.) e della sostenibilità della scelta in termini di costo-opportunità per l'ente. Con riferimento alle condizioni di cui alla scheda 03.02, dichiarare espressamente che non ricorrono le condizioni ivi indicate e darne motivazione. In relazione ai servizi pubblici a rete di rilevanza economica, dare dimostrazione della non necessità di operazioni di aggregazione con altre società operanti nello stesso settore e del fatto che la società svolge servizi non compresi tra quelli da affidare per il tramite dell'Ente di Governo d'Ambito.

## 05. AZIONI DI RAZIONALIZZAZIONE

### 05.01. Contenimento costi

**Progressivo società partecipata:** Dir\_1 **(a)** **Quota di partecipazione detenuta:** 0,0047% **(b)**

**Denominazione società partecipata:** ASM Voghera S.p.A. **(c)**

**Tipo partecipazione:** Diretta **(d)**

**Attività svolta:** Gestione servizi pubblici locali **(e)**

#### *Descrivere gli interventi di contenimento programmati:*

Nell'ambito dell'attività di indirizzo riconosciuta al Comune ai sensi dell'art. 19, comma 5 del D. Lgs. 175/2016, si prevedono le seguenti misure:

- contenimento spese per consulenze
- contenimento spese per consulenze legali
- contenimento spese per personale interinale
- contenimento delle spese di personale, compresi gli oneri per lavoro interinale o altre forme di lavoro flessibile, rispetto al complesso delle spese di funzionamento
- progressivo contenimento dell'incidenza degli oneri finanziari per indebitamento, ad esclusione di quelli da mutui per investimenti, rispetto al valore della produzione
- progressiva costante diminuzione dell'incidenza dei costi generali e di struttura sui servizi aziendali
- perseguimento di economie di scala e sinergie economiche con le Società del Gruppo per un contenimento dei costi

#### *Indicare le motivazioni:*

Le misure derivano dalla verifica delle risultanze di bilancio conseguite nell'ultimo esercizio ed a seguito di analisi condivisa con i vertici amministrativi di ASM Voghera S.p.A. delle poste contabili oggetto di specifiche indicazioni.

#### *Indicare le modalità di attuazione:*

Gli amministratori della società saranno tenuti a conseguire gli interventi di contenimento sopra indicati in piena autonomia gestionale, assicurando il rispetto degli obiettivi di razionalizzazione unitamente all'espletamento dei servizi secondo standard quantitativi e qualitativi in linea con le aspettative degli utenti.

#### *Indicare i tempi stimati:*

Entro il termine della prossima ricognizione delle partecipate si verificherà, in collaborazione con gli amministratori della società e sulla base delle risultanze consuntive 2023 e infraperiodali 2024, il rispetto degli obiettivi di contenimento dei costi di funzionamento.

#### *Indicare una stima dei risparmi attesi:*

Le misure indicate sono finalizzate a perseguire razionalizzazioni dei costi in grado di migliorare la marginalità economica della gestione operativa della società; in tal senso, il conseguimento degli obiettivi sarà verificato su tale parametro (marginalità economica) e non sui risparmi in senso stretto.

**(a):** Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

**(b):** Inserire la quota complessiva di partecipazione dell'Amministrazione, sommando le quote dirette (02.01 colonna E) e indirette (02.02 colonna G).

**(c):** Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

**(d):** Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo) ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

**(e):** Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

## 05. AZIONI DI RAZIONALIZZAZIONE

### 05.01. Contenimento costi

**Progressivo società partecipata:** Indir\_1 **(a)** **Quota di partecipazione detenuta:** 0,0047% **(b)**

**Denominazione società partecipata:** ASM Vendita e Servizi S.r.l. **(c)**

**Tipo partecipazione:** Indiretta **(d)**

**Attività svolta:** Gestione servizi di interesse generale **(e)**

#### *Descrivere gli interventi di contenimento programmati:*

Nell'ambito dell'attività di indirizzo riconosciuta al Comune ai sensi dell'art. 19, comma 5 del D. Lgs. 175/2016, si prevedono le seguenti misure:

- contenimento spese per consulenze
- contenimento spese per consulenze legali
- contenimento spese per personale interinale
- contenimento delle spese di personale, compresi gli oneri per lavoro interinale o altre forme di lavoro flessibile, rispetto al complesso delle spese di funzionamento
- progressivo contenimento dell'incidenza degli oneri finanziari per indebitamento, ad esclusione di quelli da mutui per investimenti, rispetto al valore della produzione
- progressiva costante diminuzione dell'incidenza dei costi generali e di struttura sui servizi aziendali
- perseguimento di economie di scala e sinergie economiche con le Società del Gruppo per un contenimento dei costi trasversali

#### *Indicare le motivazioni:*

Le misure derivano dalla verifica delle risultanze di bilancio conseguite nell'ultimo esercizio ed a seguito di analisi condivisa con i vertici amministrativi della Capogruppo ASM Voghera S.p.A. delle poste contabili oggetto di specifiche indicazioni.

#### *Indicare le modalità di attuazione:*

Gli amministratori della società, coordinandosi con i vertici amministrativi della Capogruppo ASM Voghera S.p.A., saranno tenuti a conseguire gli interventi di contenimento sopra indicati in piena autonomia gestionale, assicurando il rispetto degli obiettivi di razionalizzazione unitamente all'espletamento dei servizi secondo standard quantitativi e qualitativi in linea con le aspettative degli utenti.

#### *Indicare i tempi stimati:*

Entro il termine della prossima ricognizione delle partecipate si verificherà, in collaborazione con gli amministratori della società Capogruppo ASM Voghera S.p.A. e sulla base delle risultanze consuntive 2023 e infraperiodali 2024, il rispetto degli obiettivi di contenimento dei costi di funzionamento.

#### *Indicare una stima dei risparmi attesi:*

Le misure indicate sono finalizzate a perseguire razionalizzazioni dei costi in grado di migliorare la marginalità economica della gestione operativa della società; in tal senso, il conseguimento degli obiettivi sarà verificato su tale parametro (marginalità economica) e non sui risparmi in senso stretto.

**(a):** Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

**(b):** Inserire la quota complessiva di partecipazione dell'Amministrazione, sommando le quote dirette (02.01 colonna E) e indirette (02.02 colonna G).

**(c):** Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

**(d):** Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo) ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

**(e):** Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

## 05. AZIONI DI RAZIONALIZZAZIONE

### 05.01. Contenimento costi

**Progressivo società partecipata:** Indir\_2 **(a)** **Quota di partecipazione detenuta:** 0,0047% **(b)**

**Denominazione società partecipata:** Reti Di.Voghera S.r.l. **(c)**

**Tipo partecipazione:** Indiretta **(d)**

**Attività svolta:** Gestione servizi pubblici locali **(e)**

#### *Descrivere gli interventi di contenimento programmati:*

Nell'ambito dell'attività di indirizzo riconosciuta al Comune ai sensi dell'art. 19, comma 5 del D. Lgs. 175/2016, si prevedono le seguenti misure:

- contenimento spese per consulenze
- contenimento spese per consulenze legali
- contenimento spese per personale interinale
- contenimento delle spese di personale, compresi gli oneri per lavoro interinale o altre forme di lavoro flessibile, rispetto al complesso delle spese di funzionamento
- progressivo contenimento dell'incidenza degli oneri finanziari per indebitamento, ad esclusione di quelli da mutui per investimenti, rispetto al valore della produzione
- progressiva costante diminuzione dell'incidenza dei costi generali e di struttura sui servizi aziendali
- perseguimento di economie di scala e sinergie economiche con le Società del Gruppo per un contenimento dei costi

#### *Indicare le motivazioni:*

Le misure derivano dalla verifica delle risultanze di bilancio conseguite nell'ultimo esercizio ed a seguito di analisi condivisa con i vertici amministrativi della Capogruppo ASM Voghera S.p.A. delle poste contabili oggetto di specifiche indicazioni.

#### *Indicare le modalità di attuazione:*

Gli amministratori della società, coordinandosi con i vertici amministrativi della Capogruppo ASM Voghera S.p.A., saranno tenuti a conseguire gli interventi di contenimento sopra indicati in piena autonomia gestionale, assicurando il rispetto degli obiettivi di razionalizzazione unitamente all'espletamento dei servizi secondo standard quantitativi e qualitativi in linea con le aspettative degli utenti.

#### *Indicare i tempi stimati:*

Entro il termine della prossima ricognizione delle partecipate si verificherà, in collaborazione con gli amministratori della società Capogruppo ASM Voghera S.p.A. e sulla base delle risultanze consuntive 2023 e infraperiodali 2024, il rispetto degli obiettivi di contenimento dei costi di funzionamento.

#### *Indicare una stima dei risparmi attesi:*

Le misure indicate sono finalizzate a perseguire razionalizzazioni dei costi in grado di migliorare la marginalità economica della gestione operativa della società; in tal senso, il conseguimento degli obiettivi sarà verificato su tale parametro (marginalità economica) e non sui risparmi in senso stretto.

**(a):** Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

**(b):** Inserire la quota complessiva di partecipazione dell'Amministrazione, sommando le quote dirette (02.01 colonna E) e indirette (02.02 colonna G).

**(c):** Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

**(d):** Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo) ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

**(e):** Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

## 05. AZIONI DI RAZIONALIZZAZIONE

### 05.01. Contenimento costi

**Progressivo società partecipata:** Indir\_3 **(a)** **Quota di partecipazione detenuta:** 0,003491160% **(b)**

**Denominazione società partecipata:** ASMT Tortona S.p.A. **(c)**

**Tipo partecipazione:** Indiretta **(d)**

**Attività svolta:** Gestione servizi pubblici locali **(e)**

#### *Descrivere gli interventi di contenimento programmati:*

Nell'ambito dell'attività di indirizzo riconosciuta al Comune ai sensi dell'art. 19, comma 5 del D. Lgs. 175/2016, si prevedono le seguenti misure:

- contenimento spese per consulenze
- contenimento spese per consulenze legali
- contenimento spese per personale interinale
- contenimento delle spese di personale, compresi gli oneri per lavoro interinale o altre forme di lavoro flessibile, rispetto al complesso delle spese di funzionamento
- progressivo contenimento dell'incidenza degli oneri finanziari per indebitamento, ad esclusione di quelli da mutui per investimenti, rispetto al valore della produzione
- progressiva costante diminuzione dell'incidenza dei costi generali e di struttura sui servizi aziendali
- perseguimento di economie di scala e sinergie economiche con le Società del Gruppo per un contenimento dei costi trasversali

#### *Indicare le motivazioni:*

Le misure derivano dalla verifica delle risultanze di bilancio conseguite nell'ultimo esercizio ed a seguito di analisi condivisa con i vertici amministrativi della Capogruppo ASM Voghera S.p.A. delle poste contabili oggetto di specifiche indicazioni.

#### *Indicare le modalità di attuazione:*

Gli amministratori della società, coordinandosi con i vertici amministrativi della Capogruppo ASM Voghera S.p.A., saranno tenuti a conseguire gli interventi di contenimento sopra indicati in piena autonomia gestionale, assicurando il rispetto degli obiettivi di razionalizzazione unitamente all'espletamento dei servizi secondo standard quantitativi e qualitativi in linea con le aspettative degli utenti.

#### *Indicare i tempi stimati:*

Entro il termine della prossima ricognizione delle partecipate si verificherà, in collaborazione con gli amministratori della società Capogruppo ASM Voghera S.p.A. e sulla base delle risultanze consuntive 2023 e infraperiodali 2024, il rispetto degli obiettivi di contenimento dei costi di funzionamento.

#### *Indicare una stima dei risparmi attesi:*

Le misure indicate sono finalizzate a perseguire razionalizzazioni dei costi in grado di migliorare la marginalità economica della gestione operativa della società; in tal senso, il conseguimento degli obiettivi sarà verificato su tale parametro (marginalità economica) e non sui risparmi in senso stretto.

**(a):** Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

**(b):** Inserire la quota complessiva di partecipazione dell'Amministrazione, sommando le quote dirette (02.01 colonna E) e indirette (02.02 colonna G)

**(c):** Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

**(d):** Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo) ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

**(e):** Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

## 05. AZIONI DI RAZIONALIZZAZIONE

### 05.03. Liquidazione

**Progressivo società partecipata:** Ind\_4 **(a)** **partecipazione detenuta:** 0,001645 **(b)**

**Denominazione società partecipata:** A2E Servizi S.r.l. in liquidazione **(c)**

**Tipo partecipazione:** Indiretta **(d)**

**Attività svolta:** Gestione impiantistica in edifici **(e)**

*Selezionare le motivazioni della scelta:*

Altro (specificare) **(f)**

*In caso di scelta dell'opzione "altro", specificare:*

A seguito delle risultanze del bilancio 2017, che hanno rilevato un risultato di gestione negativo ed una riduzione del patrimonio netto e quindi del capitale sociale al di sotto dei limiti di legge, la società è stata posta in liquidazione. La procedura di liquidazione è in corso.

*Fornire ulteriori dettagli sulle motivazioni della scelta:*

*Indicare le modalità di attuazione della liquidazione:*

*Indicare i tempi stimati per la conclusione della procedura:*

La procedura avviata in data 28/05/2018 e registrata in CCIAA in data 22/06/2019. La procedura è ancora in corso e si ipotizza la chiusura della procedura di liquidazione entro il 31/12/2024, in quanto sono in corso anche attività giudiziali relative al contenzioso instaurato da ASM Pavia S.p.A. verso A2E Servizi S.r.l. con riferimento ai crediti da quest'ultima vantati a causa del quale si prevede che la procedura di liquidazione abbia termine nel 2024.

*Indicare una stima dei risparmi attesi:*

Rilevato che non intercorrono rapporti operativi e finanziari diretti tra l'Ente e la partecipata non emergono i presupposti per il conseguimento di risparmi direttamente in capo al Comune.

**(a):** Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

**(b):** Inserire la quota complessiva di partecipazione dell'Amministrazione, sommando le quote dirette (02.01 colonna E) e indirette (02.02 colonna G).

**(c):** Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

**(d):** Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

**(e):** Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

**(f):** Vedi scheda 06. "Appendice\_motivazioni".

## 05. AZIONI DI RAZIONALIZZAZIONE

### 05.03. Liquidazione

**Progressivo società partecipata:** Ind\_5 **(a)** **partecipazione detenuta:** 0,001175 **(b)**

**Denominazione società partecipata:** S.A.P.O. Società Autoservizi Pubblici Oltrepo S.r.l. **(c)**

**Tipo partecipazione:** Indiretta **(d)**

**Attività svolta:** Gestione servizi pubblici locali **(e)**

*Selezionare le motivazioni della scelta:*

Altro (specificare) **(f)**

*In caso di scelta dell'opzione "altro", specificare:*

A seguito delle risultanze del bilancio 2021, che hanno rilevato un risultato di gestione negativo ed una riduzione del patrimonio netto e quindi del capitale sociale e non avendo la società prospettive di redditività positive future, la società è stata posta in liquidazione in data 06/06/2023. La procedura di liquidazione è in corso.

*Fornire ulteriori dettagli sulle motivazioni della scelta:*

*Indicare le modalità di attuazione della liquidazione:*

*Indicare i tempi stimati per la conclusione della procedura:*

La procedura di liquidazione è stata avviata e registrata in CCIAA in data 06/06/2023. La procedura è ancora in corso e si ipotizza la chiusura della procedura di liquidazione entro il 31/12/2024.

*Indicare una stima dei risparmi attesi:*

Rilevato che non intercorrono rapporti operativi e finanziari diretti tra l'Ente e la partecipata non emergono i presupposti per il conseguimento di risparmi direttamente in capo al Comune.

**(a):** Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

**(b):** Inserire la quota complessiva di partecipazione dell'Amministrazione, sommando le quote dirette (02.01 colonna E) e indirette (02.02 colonna G).

**(c):** Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

**(d):** Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

**(e):** Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

**(f):** Vedi scheda 06. "Appendice\_motivazioni".

## **05. AZIONI DI RAZIONALIZZAZIONE**

### 05.04. Fusione/Incorporazione

**Progressivo società partecipata:**  **(a)** **Quota di partecipazione detenuta:**  **(b)**

**Denominazione società partecipata:**  **(c)**

**Tipo partecipazione:**  **(d)**

**Attività svolta:**  **(e)**

*Selezionare le motivazioni della scelta:*

**(f)**

*In caso di scelta dell'opzione "altro", specificare:*

*Fornire ulteriori dettagli sulle motivazioni della scelta:*

*Indicare le modalità di attuazione dell'operazione straordinaria:*

*Indicare i tempi stimati per il perfezionamento dell'operazione:*

*Indicare una stima dei risparmi attesi:*

**(a):** Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

**(b):** Inserire la quota complessiva di partecipazione dell'Amministrazione, sommando le quote dirette (02.01 colonna E) e indirette (02.02 colonna).

**(c):** Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

**(d):** Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismi) ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

**(e):** Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

**(f):** Vedi scheda 06. "Appendice\_motivazioni".

## **05. AZIONI DI RAZIONALIZZAZIONE**

### 05.05. Riepilogo

| <b>Azione di razionalizzazione</b> | <b>Progressivo</b> | <b>Denominazione società</b>       | <b>% Quota di partecipazione</b> | <b>Tempi di realizzazione degli interventi</b> | <b>Risparmi attesi (importo)</b> |
|------------------------------------|--------------------|------------------------------------|----------------------------------|------------------------------------------------|----------------------------------|
| Contenimento dei costi             | Dir_1              | ASM Voghera S.p.A.                 | 0,0047%                          | 31/12/2024                                     | Non quantificabili               |
| Contenimento dei costi             | Ind_1              | ASM Vendita e Servizi S.r.l.       | 0,0047%                          | 31/12/2024                                     | Non quantificabili               |
| Contenimento dei costi             | Ind_2              | Reti Di. Voghera S.r.l.            | 0,0047%                          | 31/12/2024                                     | Non quantificabili               |
| Contenimento dei costi             | Ind_3              | ASMT Tortona S.p.A.                | 0,003491160%                     | 31/12/2024                                     | Non quantificabili               |
| Liquidazione                       | Ind_4              | A2E Servizi S.r.l. in liquidazione | 0,001645%                        | 31/12/2024                                     | Non quantificabili               |
| Liquidazione                       | Ind_5              | S.A.P.O. S.r.l.                    | 0,001175%                        | 31/12/2024                                     | Non quantificabili               |
| Fusione/Incorporazione             |                    |                                    |                                  |                                                |                                  |

## **06. ELENCO MOTIVAZIONI SCHEDE 05.02, 05.03 E 05.04**

### Scheda 05.02: Cessione/Alienazione quote

Nella "cella" relativa alla selezione delle motivazioni della scelta, dal menù a tendina è possibile scegliere tra le seguenti opzioni:

- Internalizzazione delle attività svolte dalla società
- Scelta di gestione del servizio in forma alternativa
- Intervenuta modifica nella gestione/amministrazione della società, non condivisa dall'Ente
- Società inattiva o non più operativa
- Società non indispensabile per il perseguimento delle finalità dell'Ente
- Società composta da soli amministratori o con numero dipendenti inferiore al numero amministratori
- Società con fatturato medio inferiore a 1 milione di euro nel triennio precedente
- Perdite reiterate
- Carenza persistente di liquidità
- Società con oggetto analogo o simile ad altri organismi partecipati dall'Ente
- Altro (specificare)

### Scheda 05.03: Liquidazione

Nella "cella" relativa alla selezione delle motivazioni della scelta, dal menù a tendina è possibile scegliere tra le seguenti opzioni:

- Internalizzazione delle attività svolte dalla società
- Scelta di gestione del servizio in forma alternativa
- Intervenuta modifica nella gestione/amministrazione della società, non condivisa dall'Ente
- Società inattiva o non più operativa
- Società non indispensabile per il perseguimento delle finalità dell'Ente
- Società composta da soli amministratori o con numero dipendenti inferiore al numero amministratori
- Società con fatturato medio inferiore a 1 milione di euro nel triennio precedente
- Perdite reiterate
- Carenza persistente di liquidità
- Società con oggetto analogo o simile ad altri organismi partecipati dall'Ente
- Altro (specificare)

### Scheda 05.04: Fusione/Incorporazione

Nella "cella" relativa alla selezione delle motivazioni della scelta, dal menù a tendina è possibile scegliere tra le seguenti opzioni:

- Svolgimento di attività complementari o analoghe a quelle coinvolte nel progetto di fusione/incorporazione
- Aggregazione di società di servizi pubblici locali a rilevanza economica
- Riduzione/contenimento dei costi di funzionamento (compresi quelli degli amministratori e organi di revisione interna) o dei costi di produzione di beni e servizi
- Compensazione di eventuali squilibri finanziari e/o economici preesistenti alla fusione/incorporazione
- Realizzazione di economie di scala e di altre sinergie per l'integrazione di fasi consecutive della produzione di beni e servizi e/o migliore utilizzo degli impianti, delle attrezzature e del know how in uso
- Altro (specificare)